

# MUSASHI INTERIM REPORT 2001

Good System



## 第81期 中間事業報告書

( 2001年4月1日 ~ 2001年9月30日 )

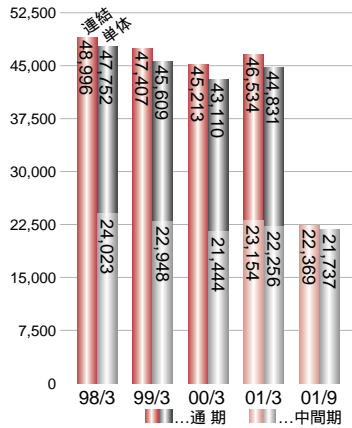
証券コード : 7521

株式  
会社 **△サシ**

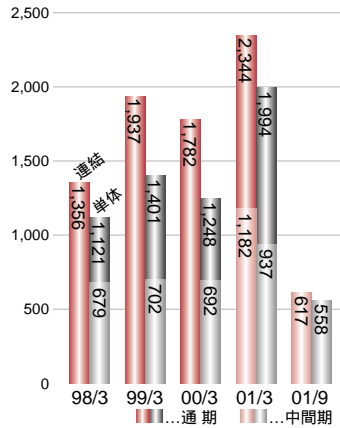
# 財務ハイライト

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

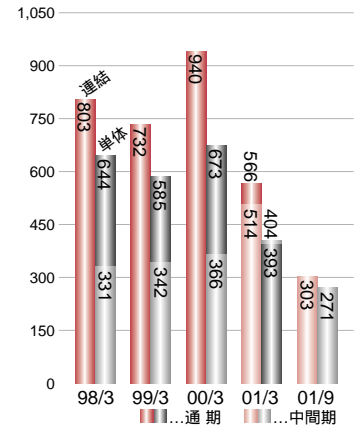
売上高 (単位: 百万円)



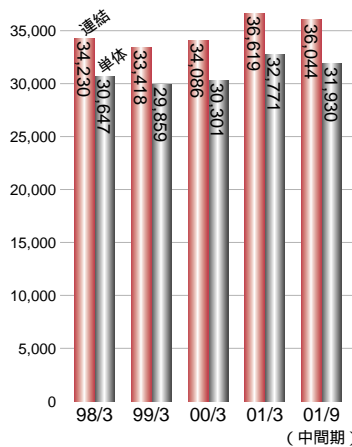
経常利益 (単位: 百万円)



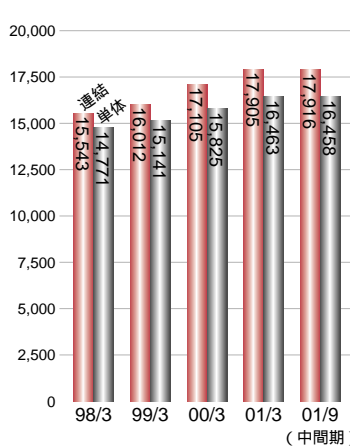
中間・当期純利益 (単位: 百万円)



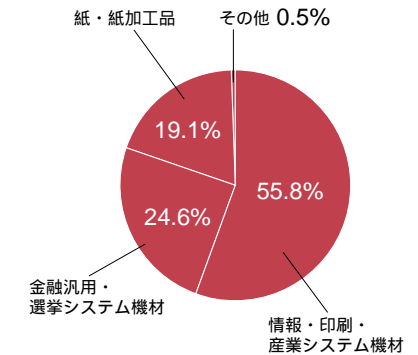
総資産 (単位: 百万円)



株主資本 (単位: 百万円)



セグメント別売上高構成比 (2002年3月期中間実績)



(注)セグメント間の取引については相殺消去しております。

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第81期中間事業報告書をお届けするに際しまして、この間の営業の概況についてご報告いたします。

当中間期のわが国経済は、不良債権処理等の構造改革への期待感が高まったものの、IT関連産業をはじめとする急激な不況に見舞われ、頻発する大型企業の倒産やリストラ、株価の低迷、失業率の悪化など大変厳しい状況で推移いたしました。

このような状況下、当社グループは各営業部門とも顧客ニーズの変化を的確に捉えた最適なシステムの構築と機器の開発・提供を積極的に行うとともに、新規分野の商品の拡販にも注力いたしました。また、支店網整備による経営効率の向上と営業体制の改革に引き続き取り組みましたが不況の影響は大きく、当中間期の連結売上高は223億69百万円（前年同期比3.4%減）、経常利益は6億17百万円（前年同期比47.8%減）、中間純利益は3億3百万円（前年同期比41.1%減）となりました。

事業の種類別セグメントの業績は次のとおりであります。

（情報・印刷・産業システム機材）

情報システム機材は、官公庁の情報公開、電子行政の実現に向けた情報の電子化と企業の情報通信ネットワーク対応により、イメージ情報の電子化業務の受注が拡大しデジタル化機材の販売にも伸長が見られましたが、マイクロフィルム関連機材の需要減少の影響を受けました。

印刷・産業システム機材は、印刷需要の落ち込みと販売単価下落の影響を受けたものの、CTPセッターやプリント・オン・デマンド機器など一部のデジタル印刷システム機器の販売が伸長しました。

以上の結果、売上高は124億72百万円（前年同期比1.3%減）、営業損失は76百万円（前中間連結会計期間営業利益72百万円）となりました。

（金融汎用・選挙システム機材）

金融汎用システム機材は、金融機関の統廃合が進んだ影響により営業店舗における設備投資が大幅に抑制され、依然として厳しい状

況が続き機材販売が低調に推移しました。また、二千円紙幣の流通量が増加しなかった影響もあり現金処理機器の改造需要が落ち込みました。

海外営業分野は、2002年の欧州における共通通貨ユーロ紙幣の発行により、紙幣計数機の輸出販売が伸長したことで為替の円安傾向の影響を受け、順調な推移となりました。

選挙システム機材は、7月に参議院議員選挙が行われ、非拘束名簿方式の採用による開票事務の増大や不在者投票の増加など、選挙事務負担の大幅増加の影響で省力化機器・システムへの需要が伸長しました。特に当中間期に新発売した投票用紙読取分類機と開票集計システムの導入が好調に推移しました。

IPSシステム機材（名刺・ハガキ印刷システム機材）は、主な市場である印刷業界をはじめ、一般企業においても設備投資と買い替え需要の低迷の影響を受けました。

以上の結果、売上高は55億円（前年同期比9.5%減）、営業利益は5億15百万円（前年同期比46.2%減）となりました。

（紙・紙加工品）

紙・紙加工品部門は、環境配慮型素材の再生紙と特殊包材用紙の販売に伸長が見られましたが、パソコン・携帯電話等のIT関連マニュアルの需要減少に伴い印刷用紙の販売が減少したため、売上高は42億80百万円（前年同期比0.6%減）、営業利益は72百万円（前年同期比34.3%増）となりました。

（その他）

その他のセグメントである不動産賃貸業、リース、損害保険代理業の売上高は2億24百万円（前年同期比6.2%減）、営業利益は51百万円（前年同期比31.1%減）となりました。

株主の皆様には、今後ともより一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成13年12月

# 連結貸借対照表

## CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(単位：百万円)

科目	前中間期 (2000年9月30日現在)	当中間期 (2001年9月30日現在)	前期 (2001年3月31日現在)
<b>資産の部</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	8,840	9,026	8,646
受取手形及び売掛金	10,625	10,095	11,326
有価証券	500	704	702
たな卸資産	2,858	2,449	2,227
繰延税金資産	225	263	206
その他	547	361	628
貸倒引当金	37	33	40
<b>流動資産合計</b>	<b>23,560</b>	<b>22,867</b>	<b>23,697</b>
<b>固定資産</b>			
<b>有形固定資産</b>			
建物及び構築物	2,078	1,975	2,013
土地	2,688	2,800	2,688
その他	613	708	616
<b>有形固定資産合計</b>	<b>5,380</b>	<b>5,483</b>	<b>5,319</b>
<b>無形固定資産</b>			
連結調整勘定	30	206	30
その他	115	232	245
<b>無形固定資産合計</b>	<b>146</b>	<b>438</b>	<b>276</b>
<b>投資その他の資産</b>			
投資有価証券	3,179	2,486	2,849
繰延税金資産	70	425	242
差入保証金	3,766	3,945	3,856
その他	485	472	417
貸倒引当金	54	75	39
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>7,448</b>	<b>7,254</b>	<b>7,326</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>12,975</b>	<b>13,176</b>	<b>12,922</b>
<b>資産合計</b>	<b>36,535</b>	<b>36,044</b>	<b>36,619</b>

(単位：百万円)

科目	前中間期 (2000年9月30日現在)	当中間期 (2001年9月30日現在)	前期 (2001年3月31日現在)
<b>負債の部</b>			
<b>流動負債</b>			
支払手形及び買掛金	12,871	12,144	12,817
短期借入金	2,447	2,748	2,495
未払法人税等	531	264	568
繰延税金負債	0	0	0
賞与引当金	493	477	471
その他	647	599	688
<b>流動負債合計</b>	<b>16,992</b>	<b>16,234</b>	<b>17,042</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	452	503	302
繰延税金負債	276	0	0
退職給付引当金	95	509	483
役員退職慰労引当金	258	531	530
その他	353	347	353
<b>固定負債合計</b>	<b>1,435</b>	<b>1,892</b>	<b>1,670</b>
<b>負債合計</b>	<b>18,427</b>	<b>18,127</b>	<b>18,713</b>
<b>少数株主持分</b>			
<b>少数株主持分</b>			
<b>資本の部</b>			
資本金	1,208	1,208	1,208
資本準備金	2,005	2,005	2,005
連結剰余金	14,299	14,487	14,287
その他有価証券評価差額金	594	215	404
自己株式	0	0	0
<b>資本合計</b>	<b>18,107</b>	<b>17,916</b>	<b>17,905</b>
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>36,535</b>	<b>36,044</b>	<b>36,619</b>

### 連結対象子会社

MUSASHI GROUP

#### 武蔵エンジニアリング株式会社

東京都港区西新橋3-11-7 TEL.03-3437-2911

#### 株式会社ムサシ・エービーシー

東京本社  
東京都中央区築地4-3-3 TEL.03-5565-8301  
つくば入力センター  
茨城県つくば市天久保1-13-1 TEL.0298-52-9811

#### 株式会社ムサシ・ユニシステム

東京都新宿区四谷1-22-6 TEL.03-3355-0477

#### エフ・ビー・エム株式会社

東京都新宿区市ヶ谷本村町3-17 TEL.03-3269-5821

#### 武蔵興産株式会社

東京都中央区銀座7-2-4 TEL.03-3572-8461

#### 株式会社武蔵エンタープライズ

東京都港区西新橋3-11-7 TEL.03-3437-2925

#### 株式会社ジェイ・アイ・エム

東京都大田区平和島5-8-4 TEL.03-5471-8500

は関連会社 無印は子会社

# 連結損益計算書

MUSASHI INTERIM REPORT 2001

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

(単位：百万円)

科 目	前中間期	当中間期	前 期
	( 2000年4月1日～ 2000年9月30日 )	( 2001年4月1日～ 2001年9月30日 )	( 2000年4月1日～ 2001年3月31日 )
売上高.....	23,154	22,369	46,534
売上原価.....	18,337	18,036	37,040
売上総利益.....	4,816	4,333	9,494
販売費及び一般管理費.....	3,656	3,769	7,219
<b>営業利益</b> .....	<b>1,160</b>	<b>564</b>	<b>2,274</b>
営業外収益.....	100	95	205
受取利息.....	33	35	77
受取配当金.....	14	12	25
受取家賃.....	20	20	40
持分法による投資利益.....		8	
その他.....	31	18	62
営業外費用.....	78	41	135
支払利息.....	21	19	45
手形売却損.....	17	15	33
持分法による投資損失.....	28		43
その他.....	11	6	13
<b>経常利益</b> .....	<b>1,182</b>	<b>617</b>	<b>2,344</b>
特別利益.....	397	4	389
貸倒引当金戻入額.....	64		51
投資有価証券売却益.....	22		22
退職給付信託設定益.....	310		310
その他.....		4	4
特別損失.....	594	30	1,590
たな卸資産処分損.....			235
固定資産売却損.....	1	1	11
投資有価証券評価損.....	55	23	81
投資有価証券売却損.....	3		3
役員退職慰労引当金繰入額.....			218
会計基準変更時差異償却額.....			438
退職給付信託拠出額.....	439		439
その他.....	94	5	162
<b>税金等調整前中間(当期)純利益</b> .....	<b>984</b>	<b>591</b>	<b>1,143</b>
法人税、住民税及び事業税.....	533	338	931
法人税等調整額.....	63	49	354
<b>中間(当期)純利益</b> .....	<b>514</b>	<b>303</b>	<b>566</b>

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW

(単位：百万円)

科 目	前中間期	当中間期	前 期
	( 2000年4月1日～ 2000年9月30日 )	( 2001年4月1日～ 2001年9月30日 )	( 2000年4月1日～ 2001年3月31日 )
営業活動によるキャッシュ・フロー.....	745	664	1,441
投資活動によるキャッシュ・フロー.....	533	442	1,096
財務活動によるキャッシュ・フロー.....	110	21	55
現金及び現金同等物に係る換算差額.....	0	0	1
現金及び現金同等物の増加額.....	321	243	288
現金及び現金同等物の期首残高.....	9,009	9,297	9,009
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高.....	9,331	9,541	9,297

## 単体貸借対照表

### NON-CONSOLIDATED BALANCE SHEETS

(単位：百万円)

科目	当中間期 (2001年9月30日現在)	前中間期 (2000年9月30日現在)
<b>流動資産</b>	21,301	22,053
現金及び預金	8,159	7,885
受取手形・売掛金	9,737	10,348
商品	2,254	2,669
その他	1,149	1,149
<b>固定資産</b>	10,629	10,625
<b>有形固定資産</b>	2,804	2,867
建物	934	991
土地	1,616	1,618
その他	253	257
<b>無形固定資産</b>	209	94
投資その他の資産	7,615	7,663
<b>資産合計</b>	31,930	32,679
<b>流動負債</b>	14,620	15,399
支払手形・買掛金	12,113	12,462
短期借入金	1,493	1,493
その他	1,014	1,444
<b>固定負債</b>	851	551
繰延税金負債		274
退職給付引当金	386	
役員退職慰労引当金	423	223
その他	41	53
<b>負債合計</b>	15,472	15,950
<b>資本金</b>	1,208	1,208
<b>資本準備金</b>	2,005	2,005
<b>利益準備金</b>	197	181
<b>その他の剰余金</b>	12,829	12,741
(うち中間純利益)	(271)	(404)
その他有価証券評価差額金	218	591
自己株式	0	
<b>資本合計</b>	16,458	16,728
<b>負債・資本合計</b>	31,930	32,679

## 株式の状況

### STOCK INFORMATION

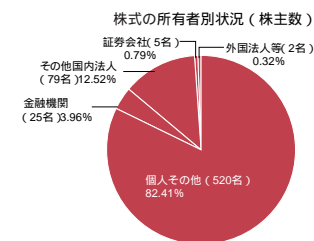
会社が発行する株式の総数 28,920,000株  
 発行済株式総数 7,950,000株  
 株主数 631名

## 単体損益計算書

### NON-CONSOLIDATED STATEMENTS OF INCOME

(単位：百万円)

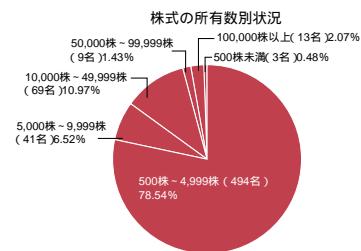
科目	当中間期 (2001年4月1日～ 2001年9月30日)	前中間期 (2000年4月1日～ 2000年9月30日)
<b>売上高</b>	21,737	22,256
売上原価	17,812	18,096
<b>売上総利益</b>	3,925	4,159
販売費及び一般管理費	3,444	3,312
<b>営業利益</b>	481	847
営業外収益	104	129
営業外費用	27	39
<b>経常利益</b>	558	937
特別利益	4	396
特別損失	30	536
<b>税引前中間純利益</b>	532	797
法人税、住民税及び事業税	237	481
法人税等調整額	22	89
<b>中間純利益</b>	271	404
前期繰越利益	1,057	1,036
<b>中間未処分利益</b>	1,329	1,441



### 大株主

株主名	当社への出資状況 持株数 持株比率
上毛実業株式会社	1,365千株 17.18%
ショウリン商事株式会社	1,150 14.47
ムサシ社員持株会	599 7.54
羽鳥雅孝	360 4.53
ムサシ互助会	299 3.76
小林厚一	284 3.58
株式会社三井住友銀行	260 3.27
株式会社富士銀行	230 2.89
株式会社第一勧業銀行	197 2.48

(注) 持株数は、千株未満を切捨てて表示しております。



(注) 自己名義株式、証券保管振替機構分は除いております。

## 会社概要

### CORPORATE DATA

商号 株式会社ムサシ  
設立 昭和21年12月  
本社 東京都中央区  
銀座八丁目20番36号  
資本金 1,208,500,000円  
従業員数 467名(2001年9月末日現在)  
主要取引銀行 株式会社富士銀行  
株式会社第一勧業銀行  
株式会社三井住友銀行  
関係会社 武蔵エンジニアリング(株)  
(株)ムサシ・エービーシー  
(株)ムサシ・ユニシステム  
エフ・ビー・エム(株)  
武蔵興産(株)  
(株)武蔵エンタープライズ  
(株)ジェイ・アイ・エム

### 役員

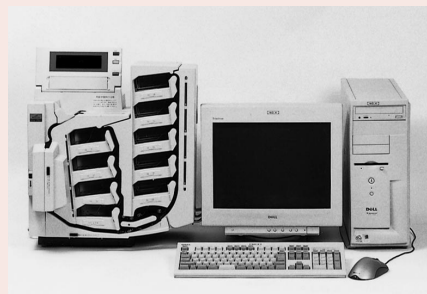
代表取締役会長	都木 恒夫
代表取締役社長	小林 厚一
代表取締役専務取締役	羽鳥 雅孝
常務取締役	鍵井 正人
常務取締役	戸口 信彦
取締役	高木 彰彦
取締役	伏脇 忠昭
取締役	川原 徹
取締役	大鹿 芳朗
常勤監査役	朝日 大和
常勤監査役	中馬 享純
監査役	田村 護

## トピックス

### TOPICS

### 参議院選挙で画期的新製品を発売。

7月に参議院議員選挙が実施され、今回より非拘束名簿方式制度が導入されました。これによる開票作業の煩雑化と不在者投票数の増加に対応した『投票用紙読取分類機』や『不在者投票封筒計数・開封機』、『不在者投票システム』などを相次いで発売。選挙事務のさらなる効率化を実現しました。



### ムサシ・ユニシステムを子会社化。

大量情報のデータベースソリューションを推進するため、『株式会社ムサシ・ユニシステム』を子会社化しました。新たな事業パートナーの加入により、ムサシグループの情報分野における総合的なアウトソーシング事業を展開してまいります。



### 株式の流動性向上に注力。

当社株式の流動性向上を目的とし、本年4月よりマーケットメイク制度を導入しました。さらに、8月には売買単位を500株に変更いたしました。

## 株 主 メ モ

決 算 期	3月31日
定時株主総会	毎年6月
株主確定基準日	(1)定時株主総会 3月31日 (2)利益配当金 3月31日 (3)中間配当金 9月30日 (4)その他必要あるときはあらかじめ公告します。
名義書換代理人	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
(お問合せ先)	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話(03)3642-4004(大代表)
同 取 次 所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 安田信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
公 告 掲 載 紙	日本経済新聞

### (お知らせ)

株式事務取次所として「みずほインベスターズ証券株式会社の本店および全国各支店」を追加いたしております。



株式  
会社 **ムサシ**

本社：〒104-0061 東京都中央区銀座八丁目20番36号  
TEL.03-3546-7711  
<http://www.musashinet.co.jp>