



ファクトブック 2014



私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションのノウハウを蓄積し、さらに貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つ商社」として成長してまいりました。当社の基本方針は、「本業に徹しながら、時代の変化に対応し取扱商品やサービスの内容を変えていくと共に、本業の周辺分野にある新しい事業の種を捜し求める。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う「商社機能」と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造する「メーカー機能」を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

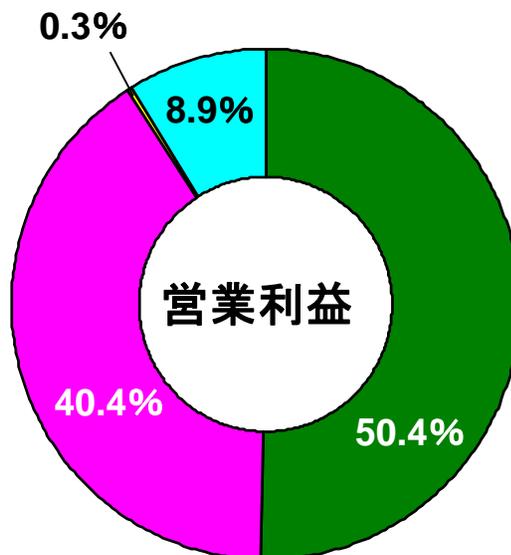
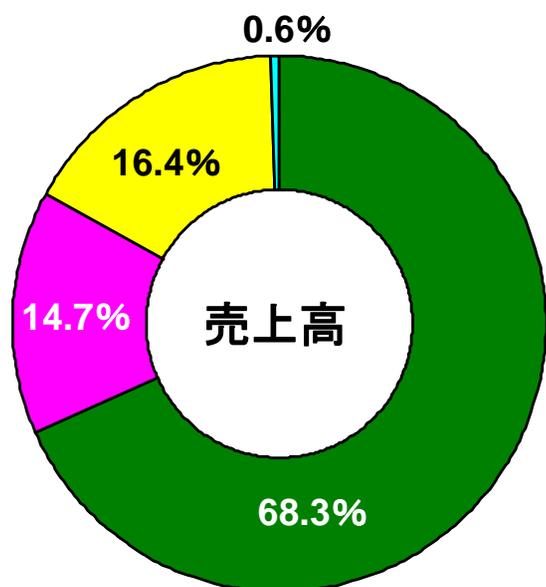
これからも当社は、行動力を発揮して、グループ一丸となってあらゆる可能性に「情熱」をもって「挑戦」し、企業価値をさらに高めてまいります。今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 羽鳥雅孝

〔連結事業内容〕

セグメント構成比 (5期平均:2010年3月期~2014年3月期)



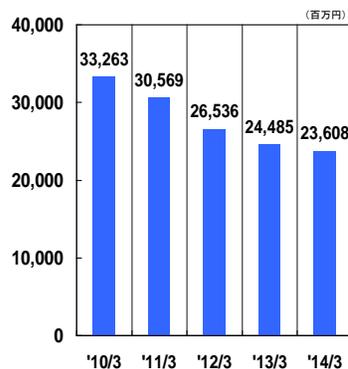
- 情報・印刷・産業システム機材
- 金融汎用・選挙システム機材
- 紙・紙加工品
- 不動産賃貸・リース事業等

情報・印刷・産業システム機材

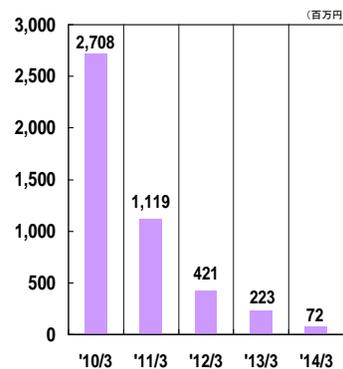
- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。関連ソフトの開発。
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売・メンテナンス業務。
- デジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売、システム構築及びメンテナンス業務。
- 名刺やハガキを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。



セグメント売上高の推移

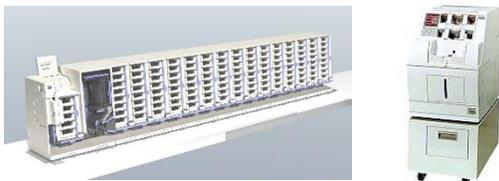


セグメント営業利益の推移

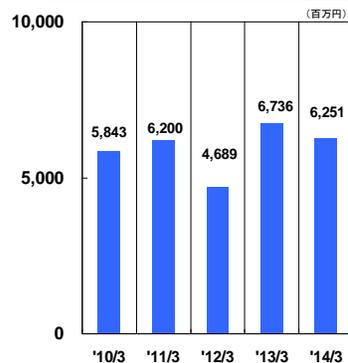


金融汎用・選挙システム機材

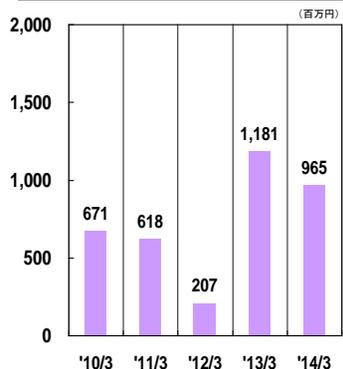
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、デジタル監視カメラシステム等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。貨幣処理機器等の輸出。
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙読取分類機・計数機・交付機などの選挙用機器・用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

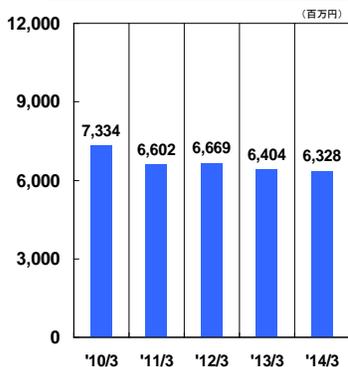


紙・紙加工品

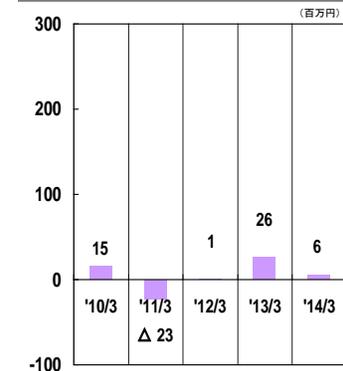
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。



セグメント売上高の推移



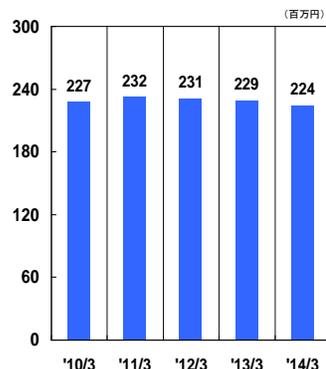
セグメント営業利益の推移



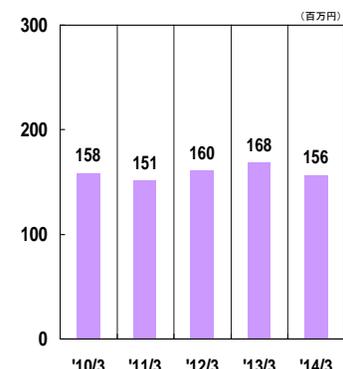
不動産賃貸・リース事業等

- 不動産の賃貸業
- オートリース業
- 各種保険代理業

セグメント売上高の推移

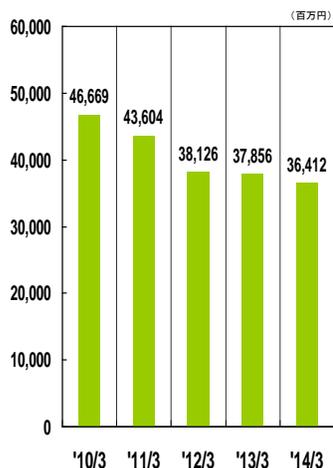


セグメント営業利益の推移

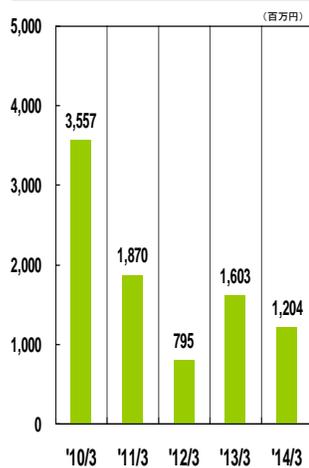


[連結決算ハイライト]

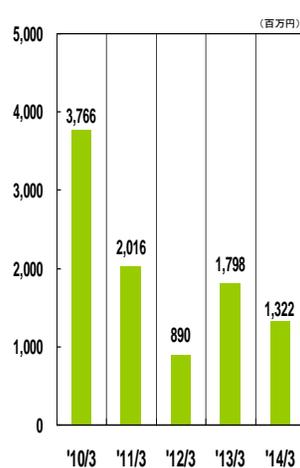
売上高



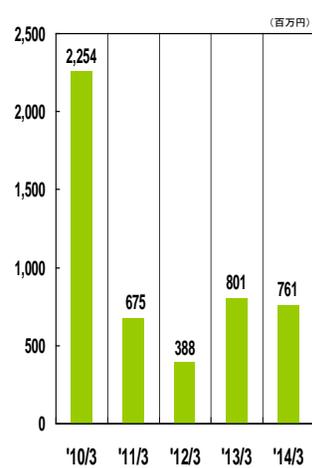
営業利益



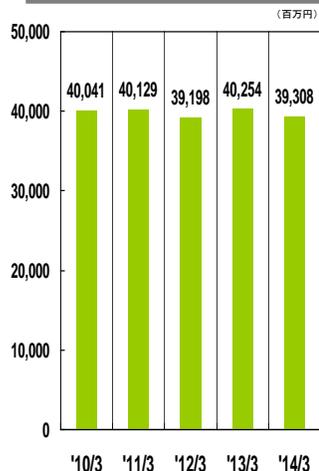
経常利益



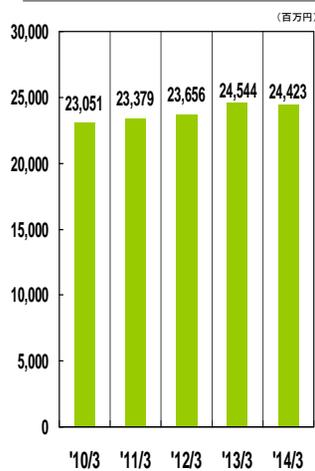
当期純利益



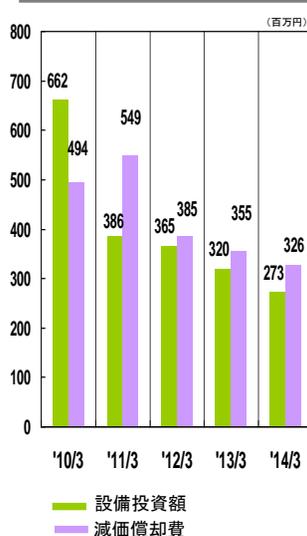
総資産



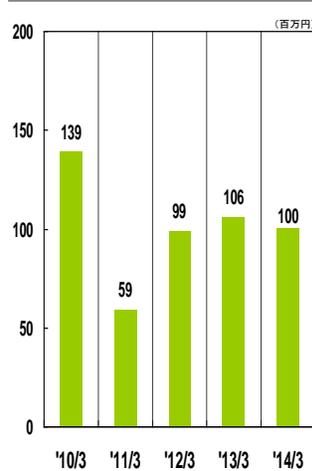
純資産



設備投資額／減価償却費



研究開発費



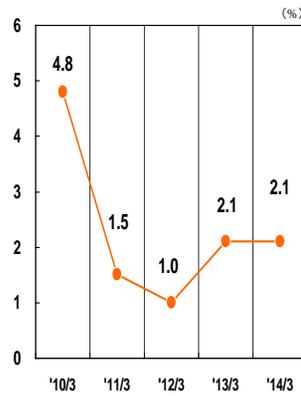
(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高	46,669	43,604	38,126	37,856	36,412
営業利益	3,557	1,870	795	1,603	1,204
経常利益	3,766	2,016	890	1,798	1,322
当期純利益	2,254	675	388	801	761
総資産	40,041	40,129	39,198	40,254	39,308
純資産	23,051	23,379	23,656	24,544	24,423
設備投資額	662	386	365	320	273
減価償却費	494	549	385	355	326
研究開発費	139	59	99	106	100

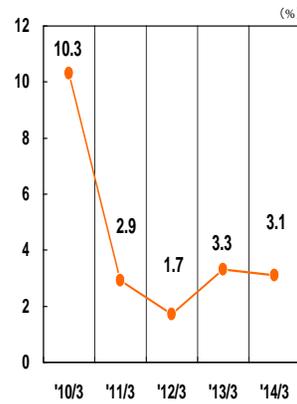
[連結財務データ]

■ 収益性

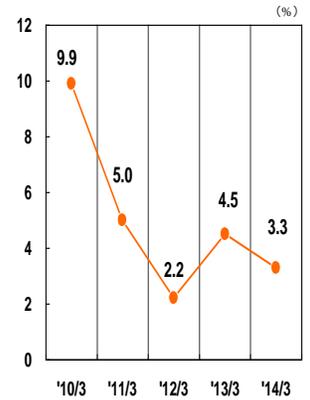
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

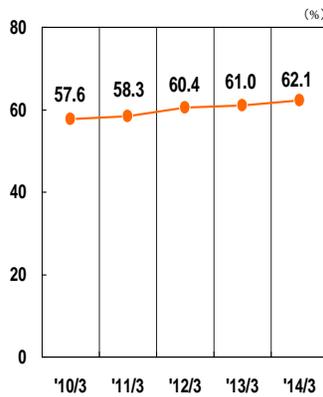


総資産経常利益率[ROA]

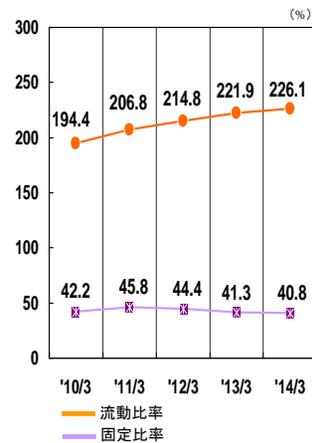


■ 安定性

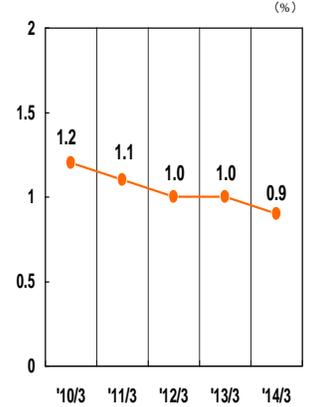
自己資本比率



流動比率／固定比率

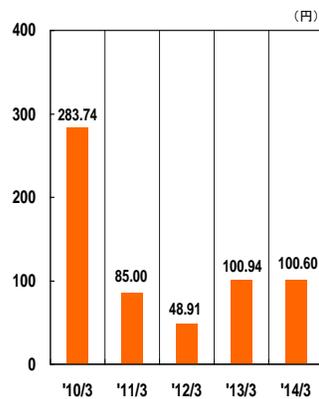


総資産回転率

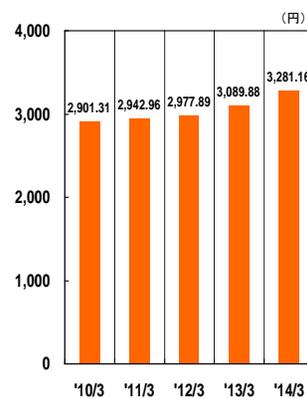


■ 投資指標

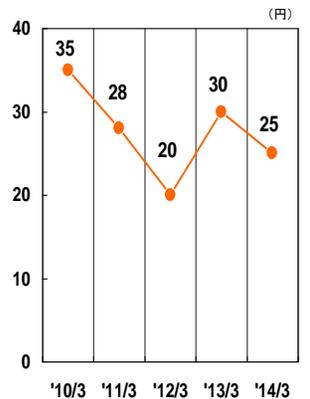
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

[連結貸借対照表]

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
資産の部					
流動資産	30,319	29,412	28,683	30,108	29,335
現金及び預金	11,044	13,961	14,343	16,935	16,439
受取手形及び売掛金	16,594	12,240	11,388	10,436	9,945
有価証券	—	—	299	—	—
商品及び製品	1,726	1,719	1,509	1,394	1,771
仕掛品	130	113	79	55	49
原材料及び貯蔵品	237	288	288	578	397
繰延税金資産	425	475	367	411	370
その他	217	656	456	324	373
貸倒引当金	△58	△42	△48	△28	△10
固定資産	9,722	10,717	10,514	10,145	9,972
有形固定資産	4,000	3,822	3,782	3,529	3,442
建物及び構築物	1,304	1,218	1,115	1,111	1,038
機械装置及び運搬具	127	114	108	93	79
土地	2,159	2,131	2,238	1,991	1,991
その他	408	358	320	333	333
無形固定資産	191	168	136	97	113
ソフトウェア	151	129	116	77	92
その他	39	39	20	20	20
投資その他の資産	5,531	6,725	6,595	6,518	6,416
投資有価証券	1,662	1,379	1,361	1,673	1,794
関係会社株式	446	459	428	397	404
繰延税金資産	83	187	120	57	141
退職給付に係る資産	—	—	—	—	666
差入保証金	2,561	2,564	2,566	2,567	2,569
その他	887	2,235	2,184	1,889	916
貸倒引当金	△109	△102	△66	△67	△75
資産合計	40,041	40,129	39,198	40,254	39,308
負債の部					
流動負債	15,593	14,221	13,352	13,569	12,972
支払手形及び買掛金	9,019	8,903	8,359	8,225	7,821
短期借入金	3,622	3,537	3,532	3,512	3,521
未払法人税等	1,426	150	47	459	205
繰延税金負債	0	—	—	—	0
賞与引当金	439	437	406	386	377
製品保証引当金	150	150	150	45	—
受注損失引当金	—	—	—	34	11
その他	934	1,042	857	906	1,036
固定負債	1,396	2,529	2,189	2,139	1,912
繰延税金負債	28	9	34	213	301
退職給付引当金	188	199	211	201	—
退職給付に係る負債	—	—	—	—	179
役員退職慰労引当金	735	887	863	934	939
資産除去債務	—	30	—	—	—
その他	443	1,403	1,079	789	492
負債合計	16,990	16,750	15,542	15,709	14,884
純資産の部					
株主資本	23,062	23,418	23,624	24,266	24,189
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	19,855	20,212	20,418	21,061	21,552
自己株式	△6	△7	△8	△8	△576
その他の包括利益累計額	△10	△39	32	278	234
その他有価証券評価差額金	△10	△39	32	278	352
退職給付に係る調整累計額	—	—	—	—	△118
純資産合計	23,051	23,379	23,656	24,544	24,423
負債・純資産合計	40,041	40,129	39,198	40,254	39,308

〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高	46,669	43,604	38,126	37,856	36,412
売上原価	35,950	34,858	30,675	29,736	28,892
売上総利益	10,718	8,746	7,450	8,119	7,520
販売費及び一般管理費	7,160	6,875	6,655	6,516	6,315
営業利益	3,557	1,870	795	1,603	1,204
営業外収益	261	195	165	267	180
受取利息	69	60	56	44	39
受取配当金	35	39	44	41	49
持分法による投資利益	22	19	—	—	5
貸倒引当金戻入額	—	—	—	24	—
保険解約返戻額	—	—	—	77	20
雑収入	133	77	64	79	65
営業外費用	52	50	69	72	62
支払利息	49	42	40	39	38
自己株式取得費用	—	—	—	—	22
持分法による投資損失	—	—	26	29	—
雑損失	3	7	2	3	0
経常利益	3,766	2,016	890	1,798	1,322
特別利益	4	3	22	1	—
償却債権取立益	—	2	—	—	—
固定資産売却益	—	—	—	1	—
土地売却益	4	1	—	—	—
資産除去債務消滅益	—	—	22	—	—
特別損失	97	707	45	301	12
固定資産売却損	—	0	—	—	—
固定資産除却損	15	6	2	2	12
投資有価証券売却損	3	—	—	1	—
投資有価証券評価損	19	182	36	42	—
会員権売却損	—	1	1	1	0
会員権評価損	20	—	5	7	—
役員退職慰労引当金繰入額	0	9	—	—	—
役員退職慰労金	38	—	—	—	—
退職給付制度改定損	—	480	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	27	—	—	—
減損損失	—	—	—	247	—
税金等調整前当期純利益	3,673	1,311	867	1,498	1,309
法人税、住民税及び事業税	1,645	808	315	615	476
法人税等調整額	△226	△171	162	81	71
法人税等合計	1,418	636	478	696	547
少数株主損益調整前当期純利益	—	675	388	801	761
当期純利益	2,254	675	388	801	761

〔連結包括利益計算書〕

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
少数株主損益調整前当期純利益	—	675	388	801	761
その他の包括利益	—	△28	71	245	74
その他の有価証券評価差額金	—	△27	71	247	73
持分法適用会社に対する持分相当額	—	△0	0	△1	1
包括利益	—	646	459	1,047	836

〔連結株主資本等変動計算書〕

(2013年4月1日～2014年3月31日)

(百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
2013年3月31日 残高	1,208	2,005	21,061	△8	24,266	278	—	278	24,544
連結会計年度中の変動額									
剰余金の配当			△270		△270				△270
当期純利益			761		761				761
自己株式の取得				△568	△568				△568
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						74	△118	△44	△44
連結会計年度中の変動額合計	—	—	490	△568	△77	74	△118	△44	△121
2014年3月31日 残高	1,208	2,005	21,552	△576	24,189	352	△118	234	24,423

〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	253	4,478	1,052	2,508	450
投資活動によるキャッシュ・フロー	△533	△650	△337	△570	△720
財務活動によるキャッシュ・フロー	△263	△408	△192	△182	△831
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1	△1	△1	6	4
現金及び現金同等物の増加(減少)額	△543	3,417	521	1,762	△1,096
現金及び現金同等物の期首残高	11,088	10,544	13,961	14,483	16,245
現金及び現金同等物の期末残高	10,544	13,961	14,483	16,245	15,149

〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
資産の部					
流動資産	27,567	26,781	26,135	26,400	25,829
現金及び預金	8,528	11,700	12,150	13,916	13,236
受取手形及び売掛金	16,222	11,925	11,023	10,059	9,693
商品及び製品	1,830	1,848	1,581	1,387	1,849
その他	1,041	1,350	1,428	1,065	1,077
貸倒引当金	△55	△42	△49	△28	△27
固定資産	8,083	8,527	8,348	8,469	8,300
有形固定資産	2,211	2,127	2,131	2,068	2,050
建物	707	654	590	548	513
土地	1,365	1,337	1,444	1,444	1,444
その他	138	136	96	75	92
無形固定資産	110	104	96	73	66
投資その他の資産	5,761	6,294	6,120	6,327	6,183
資産合計	35,650	35,309	34,484	34,870	34,130
負債の部					
流動負債	14,779	13,706	12,888	12,637	12,387
支払手形及び買掛金	9,391	9,228	8,506	8,169	8,029
短期借入金	3,487	3,487	3,482	3,462	3,471
その他	1,901	991	899	1,005	886
固定負債	780	1,663	1,403	1,403	1,430
役員退職慰労引当金	589	712	702	752	822
長期未払金	—	705	461	216	—
繰延税金負債	—	—	—	149	270
資産除去債務	—	30	—	—	—
その他	190	214	240	284	336
負債合計	15,559	15,370	14,291	14,041	13,817
純資産の部					
株主資本	20,098	19,970	20,153	20,547	19,957
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	16,891	16,764	16,947	17,342	17,320
自己株式	△6	△7	△8	△8	△576
評価・換算差額等	△7	△31	39	281	354
その他有価証券評価差額金	△7	△31	39	281	354
純資産合計	20,090	19,939	20,192	20,828	20,312
負債・純資産合計	35,650	35,309	34,484	34,870	34,130

〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3
売上高	44,637	41,242	35,909	35,769	34,545
営業利益	2,281	931	503	824	589
営業外収益	293	239	241	245	225
営業外費用	47	42	41	39	76
経常利益	2,528	1,128	703	1,030	737
特別利益	4	3	22	—	—
特別損失	55	574	43	49	143
税引前当期純利益	2,477	557	682	980	593
法人税、住民税及び事業税	1,229	463	224	316	217
法人税等調整額	△197	△97	92	110	127
法人税等合計	1,032	366	317	427	344
当期純利益	1,445	190	365	553	249

〔単体株主資本等変動計算書〕 (2013年4月1日～2014年3月31日)

(百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金							
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計					
			別途積立金	繰越利益剰余金							
2013年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	2,144	17,342	△8	20,547	281	20,828	
事業年度中の変動額											
剰余金の配当					△270	△270		△270		△270	
当期純利益					249	249		249		249	
自己株式の取得						—	△568	△568		△568	
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額(純額)						—			73	73	
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	△21	△21	△568	△589	73	△516	
2014年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	2,123	17,320	△576	19,957	354	20,312	

【株式の状況】

(2014年3月31日現在)

上場市場	ジャスダック
	(証券コード:7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	3月31日
期末配当金	
中間配当金	9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	1,354名

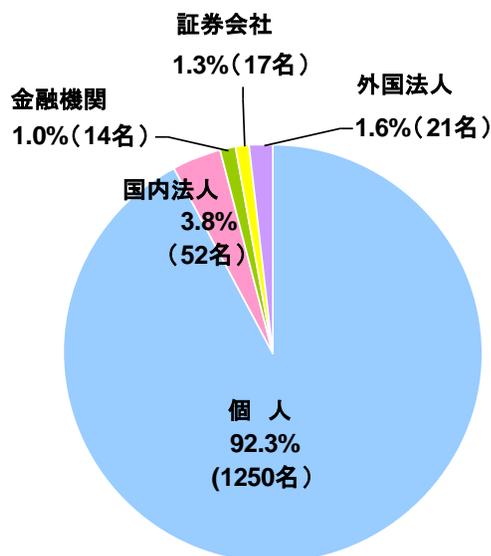
【大株主】

株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,388,600	18.7%
ショウリン商事株式会社	897,400	12.1%
ムサン社員持株会	514,600	6.9%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.8%
ムサン互助会	299,100	4.0%
小林 厚一	237,700	3.2%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.6%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	160,800	2.2%
羽鳥 雅孝	137,200	1.8%

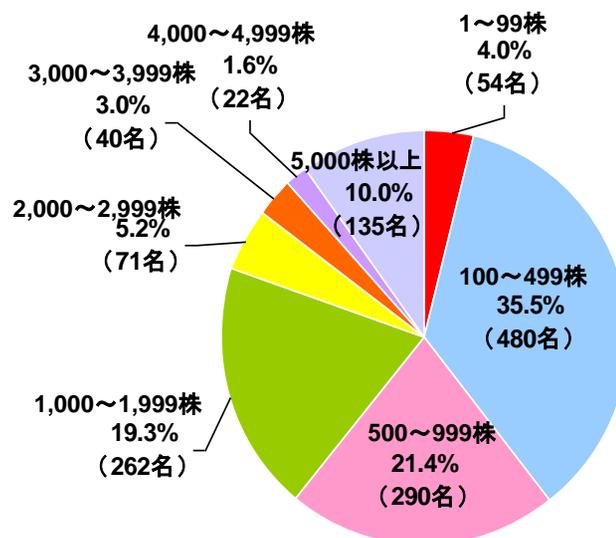
(注)持株比率は自己株式(506,413株)を控除して計算しております。

【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



〔会社概要〕

商号	株式会社ムサシ
設立	1946(昭和21)年12月5日
本社	東京都中央区銀座八丁目20番36号
資本金	1,208,500,000円
従業員数	連結 538名、単体 256名 (2014年3月31日現在)
主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱東京UFJ銀行
事業所	東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工営業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所7カ所



〔ムサシグループ〕

- **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。
- **ムサシ・イメージ情報株式会社**
東京都江東区東雲1-7-12
TEL.03-6228-4056
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。
- **武蔵興産株式会社**
東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
不動産管理。
- **武蔵エンジニアリング株式会社**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。
- **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**
大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。
- **株式会社武蔵エンタープライズ**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2925
オートリース業、損害保険代理業。
- **株式会社ムサシ・エービーシー**
東京都中央区築地2-11-26
TEL.03-5565-8301
データ入力サービス。
- **エフ・ピー・エム株式会社**
東京都新宿区新小川町4-7
TEL.03-3269-5821
印刷機材等の販売。
- **株式会社ジェイ・アイ・エム**
東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。

■子会社
□関連会社