



# ファクトブック

## 2012



# 私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションの本質を身につけ、さらに商社でありながら貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つユニークな企業」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「これら本業に徹しながら、時代の流れや顧客ニーズの変化に対応し本業の内容(取扱商品・サービス内容)を変えていく。同時に本業の周辺分野で新しい事業開拓の糸口を見出す。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う商社機能と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造するメーカー機能を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

また、中期戦略としては「業績が特需によって左右されない体制の確立」を目指しております。

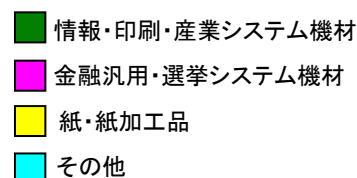
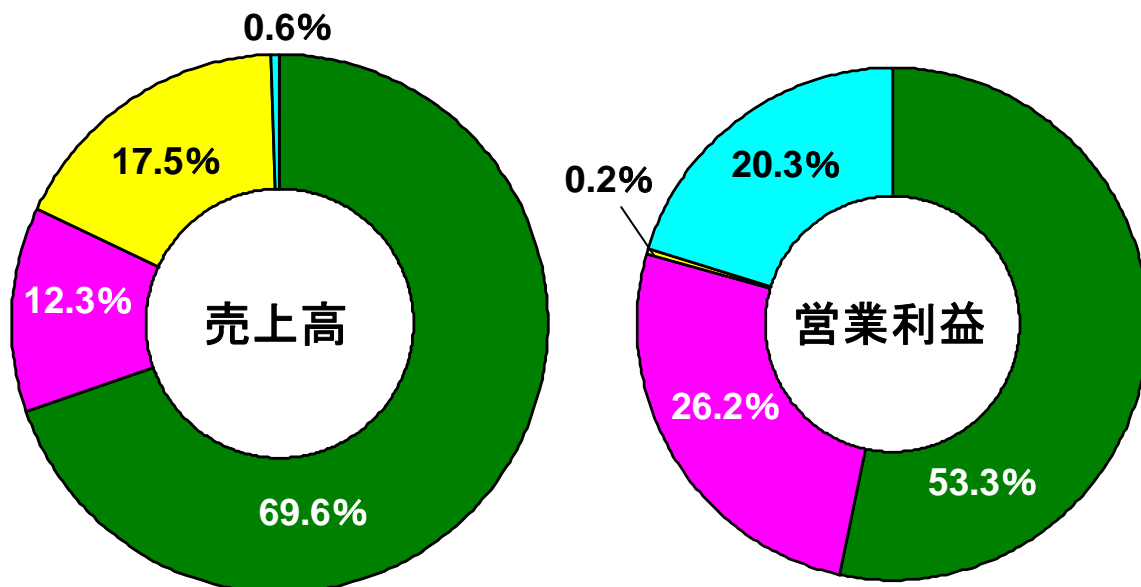
これからも、ムサシグループ一丸となり激変する環境変化に迅速に対応し、常に挑戦することで進化し皆様のご期待に添うべく企業価値をさらに高めてまいりますので、今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 小林 厚一

## 〔連結事業内容〕

セグメント構成比 (2012年3月期)

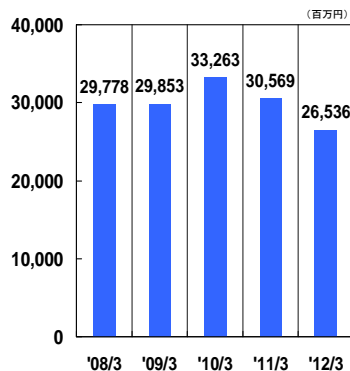


## 情報・印刷・産業システム機材

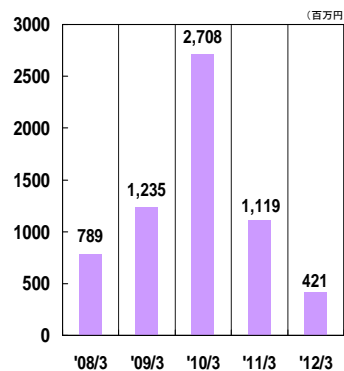
- 文書や図面など各種情報のデジタル化業務をはじめとする「メディアコンバートサービス」。
- ドキュメント・マイクロフィルムスキャナーや、電子アーカイブシステムの販売。関連ソフトの開発。
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷工程のフルデジタル化を実現するデジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売、システム構築及びメンテナンス業務。
- 名刺やハガキを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。



### セグメント売上高の推移



### セグメント営業利益の推移

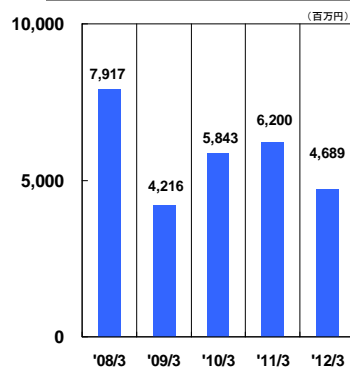


## 金融汎用・選挙システム機材

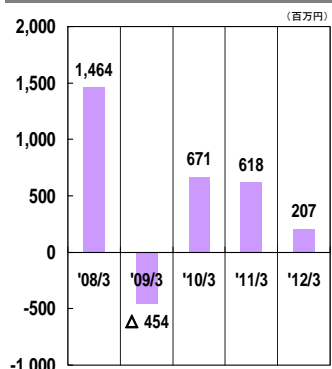
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、鍵管理機器、デジタル監視カメラシステム等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。貨幣処理機器等の輸出。
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙自動交付機・計数機・読取分類機などの選挙用機器・用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



### セグメント売上高の推移

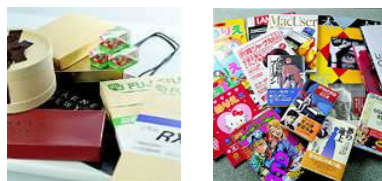


### セグメント営業利益の推移

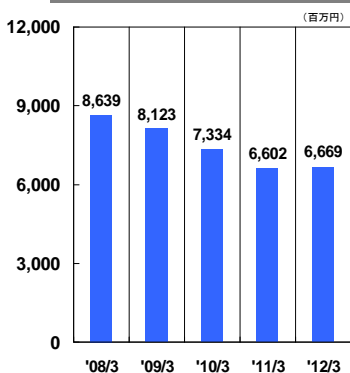


## 紙・紙加工品

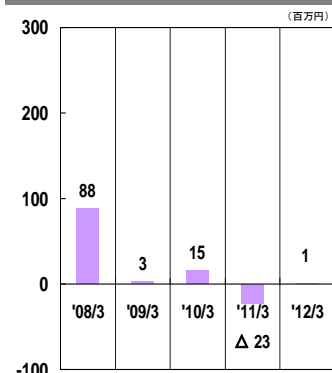
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。



### セグメント売上高の推移



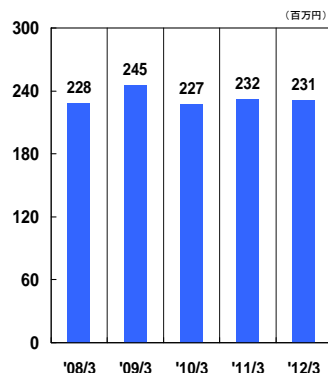
### セグメント営業利益の推移



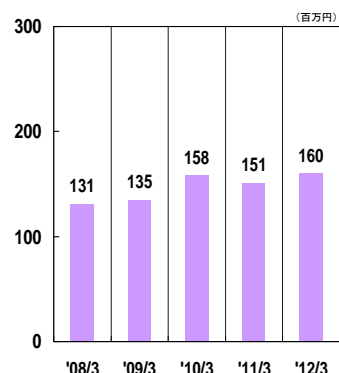
## その他

- 不動産の賃貸業
- オートリース業
- 各種保険代理業

### セグメント売上高の推移

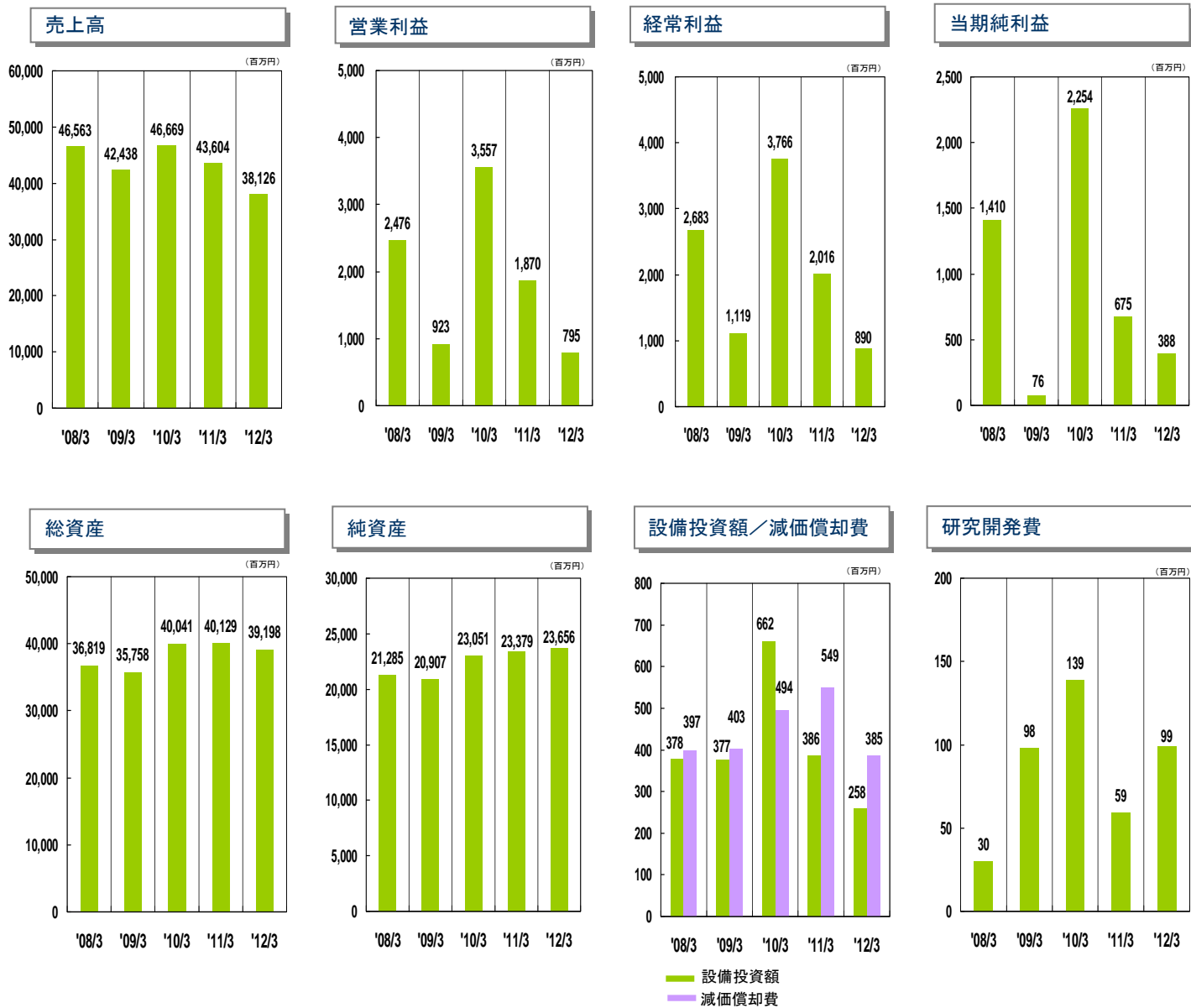


### セグメント営業利益の推移



※売上高は外部顧客に対するもの

# [連結決算ハイライト]

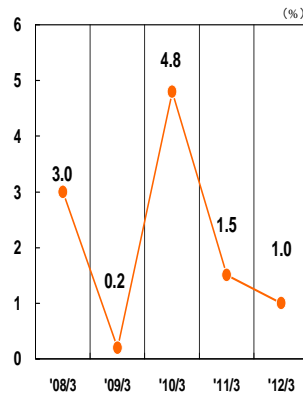


年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
売上高	46,563	42,438	46,669	43,604	38,126
営業利益	2,476	923	3,557	1,870	795
経常利益	2,683	1,119	3,766	2,016	890
当期純利益	1,410	76	2,254	675	388
総資産	36,819	35,758	40,041	40,129	39,198
純資産	21,285	20,907	23,051	23,379	23,656
設備投資額	378	377	662	386	258
減価償却費	397	403	494	549	385
研究開発費	30	98	139	59	99

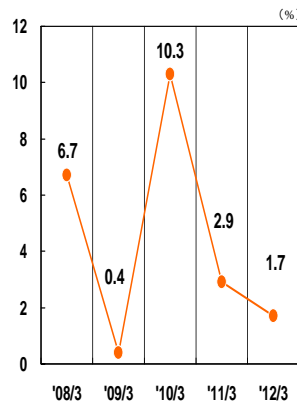
# [連結財務データ]

## ■ 収益性

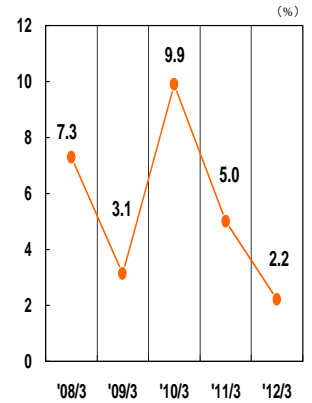
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

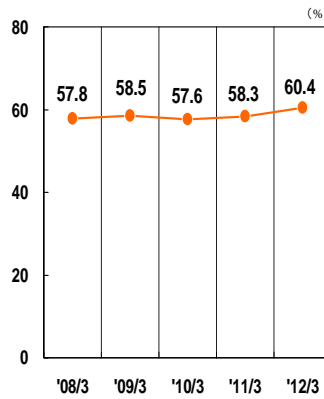


総資産経常利益率[ROA]

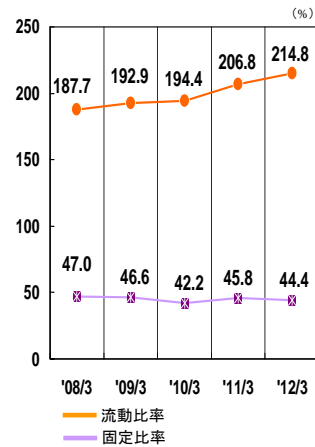


## ■ 安定性

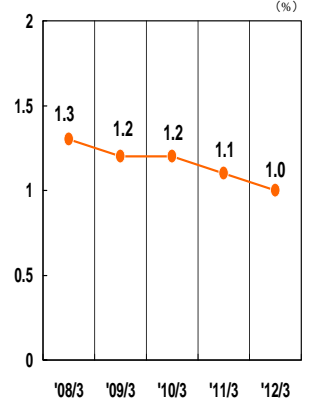
自己資本比率



流動比率／固定比率

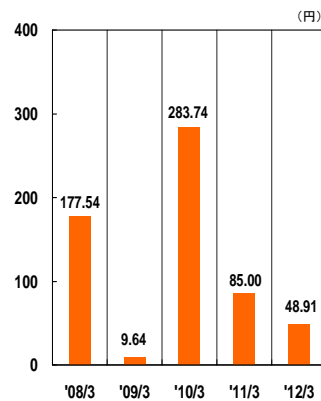


総資産回転率

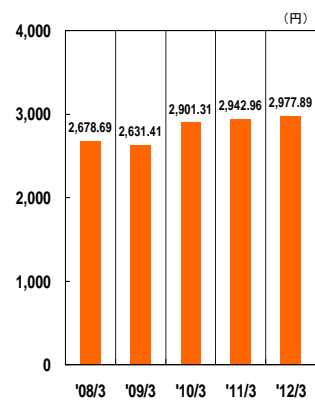


## ■ 投資指標

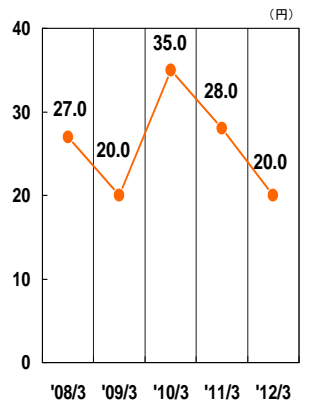
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

# [連結貸借対照表]

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>	<b>26,808</b>	<b>26,012</b>	<b>30,319</b>	<b>29,412</b>	<b>28,683</b>
現金及び預金	14,004	11,588	11,044	13,961	14,343
受取手形及び売掛金	10,374	11,419	16,594	12,240	11,388
たな卸資産	1,868	—	—	—	—
有価証券	—	—	—	—	299
商品及び製品	—	2,094	1,726	1,719	1,509
仕掛品	—	52	130	113	79
原材料及び貯蔵品	—	249	237	288	288
繰延税金資産	340	249	425	475	367
その他	241	378	217	656	456
貸倒引当金	△20	△19	△58	△42	△48
<b>固定資産</b>	<b>10,010</b>	<b>9,746</b>	<b>9,722</b>	<b>10,717</b>	<b>10,514</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>3,933</b>	<b>3,858</b>	<b>4,000</b>	<b>3,822</b>	<b>3,782</b>
建物及び構築物	1,164	1,153	1,304	1,218	1,115
機械装置及び運搬具	139	96	127	114	108
土地	2,182	2,182	2,159	2,131	2,238
その他	446	426	408	358	320
<b>無形固定資産</b>	<b>184</b>	<b>211</b>	<b>191</b>	<b>168</b>	<b>136</b>
ソフトウェア	144	172	151	129	116
その他	40	39	39	39	20
<b>投資その他の資産</b>	<b>5,892</b>	<b>5,676</b>	<b>5,531</b>	<b>6,725</b>	<b>6,595</b>
投資有価証券	1,934	1,707	1,662	1,379	1,361
関係会社株式	431	427	446	459	428
繰延税金資産	150	53	83	187	120
差入保証金	2,538	2,553	2,561	2,564	2,566
その他	931	1,044	887	2,235	2,184
貸倒引当金	△94	△110	△109	△102	△66
<b>資産合計</b>	<b>36,819</b>	<b>35,758</b>	<b>40,041</b>	<b>40,129</b>	<b>39,198</b>
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>	<b>14,284</b>	<b>13,484</b>	<b>15,593</b>	<b>14,221</b>	<b>13,352</b>
支払手形及び買掛金	9,357	8,698	9,019	8,903	8,359
短期借入金	2,649	3,723	3,622	3,537	3,532
未払法人税等	872	79	1,426	150	47
繰延税金負債	0	0	0	—	—
賞与引当金	441	432	439	437	406
製品保証引当金	—	—	150	150	150
その他	963	550	934	1,042	857
<b>固定負債</b>	<b>1,249</b>	<b>1,366</b>	<b>1,396</b>	<b>2,529</b>	<b>2,189</b>
繰延税金負債	35	39	28	9	34
退職給付引当金	180	181	188	199	211
役員退職慰労引当金	622	718	735	887	863
資産除去債務	—	—	—	30	—
その他	410	427	443	1,403	1,079
<b>負債合計</b>	<b>15,533</b>	<b>14,851</b>	<b>16,990</b>	<b>16,750</b>	<b>15,542</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>	<b>21,090</b>	<b>20,967</b>	<b>23,062</b>	<b>23,418</b>	<b>23,624</b>
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	17,881	17,759	19,855	20,212	20,418
自己株式	△5	△6	△6	△7	△8
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>195</b>	<b>△59</b>	<b>△10</b>	<b>△39</b>	<b>32</b>
その他有価証券評価差額金	195	△59	△10	△39	32
<b>純資産合計</b>	<b>21,285</b>	<b>20,907</b>	<b>23,051</b>	<b>23,379</b>	<b>23,656</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>36,819</b>	<b>35,758</b>	<b>40,041</b>	<b>40,129</b>	<b>39,198</b>

## 〔連結損益計算書〕

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
<b>売上高</b>	<b>46,563</b>	<b>42,438</b>	<b>46,669</b>	<b>43,604</b>	<b>38,126</b>
売上原価	36,830	34,467	35,950	34,858	30,675
売上総利益	9,733	7,970	10,718	8,746	7,450
販売費及び一般管理費	7,256	7,047	7,160	6,875	6,655
<b>営業利益</b>	<b>2,476</b>	<b>923</b>	<b>3,557</b>	<b>1,870</b>	<b>795</b>
営業外収益	281	271	261	195	165
受取利息	117	116	69	60	56
受取配当金	43	48	35	39	44
持分法による投資利益	6	0	22	19	—
雑収入	114	106	133	77	64
営業外費用	74	75	52	50	69
支払利息	49	56	49	42	40
手形売却損	22	7	—	—	—
持分法による投資損失	—	—	—	—	26
雑損失	2	10	3	7	2
<b>経常利益</b>	<b>2,683</b>	<b>1,119</b>	<b>3,766</b>	<b>2,016</b>	<b>890</b>
特別利益	—	15	4	3	22
償却債権取立益	—	—	—	2	—
土地売却益	—	—	4	1	—
投資有価証券売却益	—	15	—	—	—
資産除去債務消滅益	—	—	—	—	22
特別損失	91	169	97	707	45
固定資産売却損	—	1	—	0	—
固定資産除却損	22	13	15	6	2
投資有価証券売却損	0	—	3	—	—
投資有価証券評価損	4	99	19	182	36
会員権売却損	—	—	—	1	1
会員権評価損	6	26	20	—	5
役員退職慰労引当金繰入額	28	29	0	9	—
役員退職慰労金	29	—	38	—	—
退職給付制度改定損	—	—	—	480	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	—	27	—
税金等調整前当期純利益	2,592	965	3,673	1,311	867
法人税、住民税及び事業税	1,122	522	1,645	808	315
法人税等調整額	58	366	△226	△171	162
法人税等合計	1,181	888	1,418	636	478
少数株主損益調整前当期純利益	—	—	2,254	675	388
<b>当期純利益</b>	<b>1,410</b>	<b>76</b>	<b>2,254</b>	<b>675</b>	<b>388</b>

## 〔連結包括利益計算書〕

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>675</b>	<b>388</b>
その他の包括利益	—	—	—	△28	71
その他の有価証券評価差額金	—	—	—	△27	71
持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	△0	0
<b>包括利益</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>646</b>	<b>459</b>

## 〔連結株主資本等変動計算書〕

(2011年4月1日～2012年3月31日)

(百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額 その他有価証券評価 差額金	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計		
<b>2011年3月31日 残高</b>	<b>1,208</b>	<b>2,005</b>	<b>20,212</b>	<b>△7</b>	<b>23,418</b>	<b>△39</b>	<b>23,379</b>
連結会計年度中の変動額	—	—	—	—	—	—	—
剰余金の配当	—	—	△182	—	△182	—	△182
当期純利益	—	—	388	—	388	—	388
自己株式の取得	—	—	—	△0	△0	—	△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	—	—	—	—	—	71	71
<b>連結会計年度中の変動額合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>205</b>	<b>△0</b>	<b>205</b>	<b>71</b>	<b>276</b>
<b>2012年3月31日 残高</b>	<b>1,208</b>	<b>2,005</b>	<b>20,418</b>	<b>△8</b>	<b>23,624</b>	<b>32</b>	<b>23,656</b>

## 〔連結キャッシュ・フロー計算書〕

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,057	△2,499	253	4,478	1,052
投資活動によるキャッシュ・フロー	△999	△790	△533	△650	△337
財務活動によるキャッシュ・フロー	△829	873	△263	△408	△192
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0	△1	△1	△1
現金及び現金同等物の増加(減少)額	2,228	△2,416	△543	3,417	521
現金及び現金同等物の期首残高	11,276	13,504	11,088	10,544	13,961
現金及び現金同等物の期末残高	13,504	11,088	10,544	13,961	14,483

## 〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
<b>資産の部</b>					
<b>流動資産</b>	<b>24,156</b>	<b>24,258</b>	<b>27,567</b>	<b>26,781</b>	<b>26,135</b>
現金及び預金	11,553	9,743	8,528	11,700	12,150
受取手形及び売掛金	9,989	11,136	16,222	11,925	11,023
商品及び製品	1,523	2,253	1,830	1,848	1,581
その他	1,106	1,142	1,041	1,350	1,428
貸倒引当金	△17	△16	△55	△42	△49
<b>固定資産</b>	<b>8,304</b>	<b>8,134</b>	<b>8,083</b>	<b>8,527</b>	<b>8,348</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>2,099</b>	<b>2,104</b>	<b>2,211</b>	<b>2,127</b>	<b>2,131</b>
建物	508	527	707	654	590
土地	1,388	1,388	1,365	1,337	1,444
その他	201	188	138	136	96
<b>無形固定資産</b>	<b>63</b>	<b>113</b>	<b>110</b>	<b>104</b>	<b>96</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>6,142</b>	<b>5,916</b>	<b>5,761</b>	<b>6,294</b>	<b>6,120</b>
<b>資産合計</b>	<b>32,461</b>	<b>32,392</b>	<b>35,650</b>	<b>35,309</b>	<b>34,484</b>
<b>負債の部</b>					
<b>流動負債</b>	<b>12,858</b>	<b>12,904</b>	<b>14,779</b>	<b>13,706</b>	<b>12,888</b>
支払手形及び買掛金	9,072	8,861	9,391	9,228	8,506
短期借入金	2,268	3,488	3,487	3,487	3,482
その他	1,517	554	1,901	991	899
<b>固定負債</b>	<b>666</b>	<b>736</b>	<b>780</b>	<b>1,663</b>	<b>1,403</b>
役員退職慰労引当金	508	553	589	712	702
長期未払金	—	—	—	705	461
資産除去債務	—	—	—	30	—
その他	157	183	190	214	240
<b>負債合計</b>	<b>13,524</b>	<b>13,640</b>	<b>15,559</b>	<b>15,370</b>	<b>14,291</b>
<b>純資産の部</b>					
<b>株主資本</b>	<b>18,748</b>	<b>18,812</b>	<b>20,098</b>	<b>19,970</b>	<b>20,153</b>
資本金	1,208	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	2,005	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	15,539	15,605	16,891	16,764	16,947
自己株式	△5	△6	△6	△7	△8
<b>評価・換算差額等</b>	<b>188</b>	<b>△60</b>	<b>△7</b>	<b>△31</b>	<b>39</b>
その他有価証券評価差額金	188	△60	△7	△31	39
<b>純資産合計</b>	<b>18,937</b>	<b>18,751</b>	<b>20,090</b>	<b>19,939</b>	<b>20,192</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>32,461</b>	<b>32,392</b>	<b>35,650</b>	<b>35,309</b>	<b>34,484</b>

## 〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3
<b>売上高</b>	<b>44,178</b>	<b>40,145</b>	<b>44,637</b>	<b>41,242</b>	<b>35,909</b>
<b>営業利益</b>	<b>1,754</b>	<b>758</b>	<b>2,281</b>	<b>931</b>	<b>503</b>
営業外収益	339	348	293	239	241
営業外費用	62	61	47	42	41
<b>経常利益</b>	<b>2,031</b>	<b>1,046</b>	<b>2,528</b>	<b>1,128</b>	<b>703</b>
特別利益	—	15	4	3	22
特別損失	552	110	55	574	43
<b>税引前当期純利益</b>	<b>1,479</b>	<b>950</b>	<b>2,477</b>	<b>557</b>	<b>682</b>
法人税、住民税及び事業税	840	432	1,229	463	224
法人税等調整額	49	254	△197	△97	92
法人税等合計	889	686	1,032	366	317
<b>当期純利益</b>	<b>589</b>	<b>264</b>	<b>1,445</b>	<b>190</b>	<b>365</b>



# 〔単体株主資本等変動計算書〕

(2011年4月1日～2012年3月31日)

(百万円)

	株主資本							評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				自己株式			株主資本合計
			資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計		
					別途積立金	繰越利益剰余金				
2011年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	1,567	16,764	△7	19,970	△31	19,939
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△182	△182		△182		△182
別途積立金の積立				—	—	—				
当期純利益					365	365		365		365
自己株式の取得							△0	△0		△0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)									70	70
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	183	183	△0	182	70	253
2012年3月31日 残高	1,208	2,005	197	15,000	1,750	16,947	△8	20,153	39	20,192

## 〔株式の状況〕

(2012年3月31日現在)

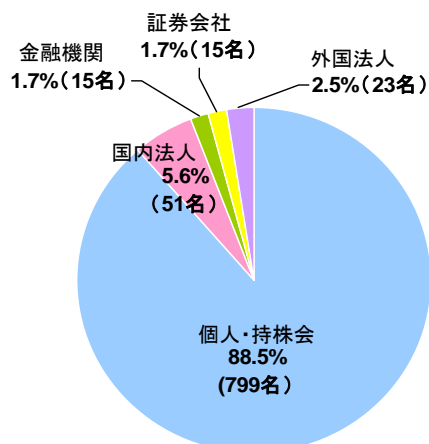
上場市場	ジャスダック市場 (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	903名

### 【大株主】

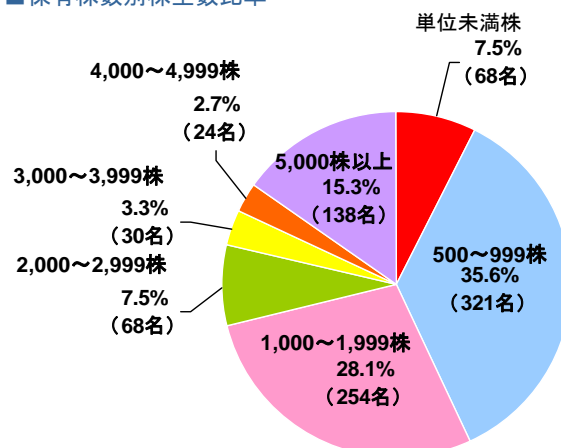
株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,488,600	18.7%
ショウリン商事株式会社	1,197,400	15.1%
ムサシ社員持株会	548,700	6.9%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.5%
ムサシ互助会	299,100	3.8%
小林 厚一	237,700	3.0%
羽鳥 雅孝	237,200	3.0%
UBS FINANCIAL SERVICES INC-SPECIAL CUSTODY ACCOUNT FOR THE EXCLUSIVE BENEFIT OF CUSTOMERS	205,580	2.6%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.4%

### 【株式分布状況】

■所有者別株主数比率



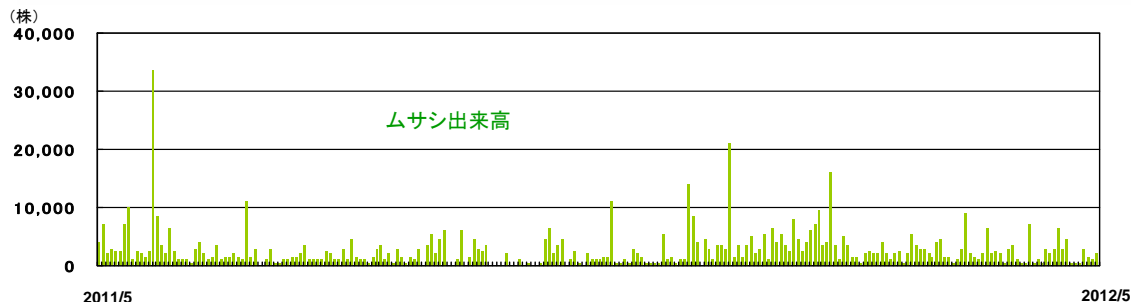
■保有株数別株主数比率



# 〔株価チャート〕 (2011年5月～2012年5月)



(C) 2012 Yahoo Japan Corporation.



## 〔会社概要〕

<p><b>商号</b> 株式会社ムサシ</p> <p><b>設立</b> 昭和21年12月</p> <p><b>本社</b> 東京都中央区銀座八丁目20番36号</p> <p><b>資本金</b> 1,208,500,000円</p> <p><b>従業員数</b> 連結 562名、単体 273名 (2012年3月31日現在)</p> <p><b>主要取引銀行</b> 株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行 株式会社三菱東京UFJ銀行</p>	<p><b>事業所</b> 東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工営業部 海外営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所6カ所</p>
--	---

## 〔ムサシグループ〕

- **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**  
東京都中央区銀座8-20-36  
TEL.03-3546-7779  
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。
- **ムサシ・イメージ情報株式会社**  
東京都江東区東雲1-7-12  
TEL.03-6228-4056  
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。
- **武蔵興産株式会社**  
東京都中央区銀座7-2-4  
TEL.03-3572-8461  
不動産管理。
- **武蔵エンジニアリング株式会社**  
東京都港区西新橋3-11-7  
TEL.03-3437-2911  
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。
- **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**  
大阪府東大阪市長田中3-6-1  
TEL.06-6744-6311  
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。
- **株式会社武蔵エンタープライズ**  
東京都港区西新橋3-11-7  
TEL.03-3437-2925  
オートリース業、損害保険代理業。
- **株式会社ムサシ・エービーシー**  
東京都中央区築地2-11-26  
TEL.03-5565-8301  
データ入力サービス。
- **エフ・ビー・エム株式会社**  
東京都新宿区新小川町4-7  
TEL.03-3269-5821  
印刷機材等の販売。
- **株式会社ジェイ・アイ・エム**  
東京都千代田区飯田橋3-1-1  
TEL.03-5212-6001  
情報加工サービス。