



ファクトブック 2010

私たちは人とシステムの創造と調和を実現し、健全で信頼される企業を目指し続けます。(企業理念)

1946年(昭和21年)に紙卸商として創業した当社は、長年にわたり、情報システム機材や印刷システム機材を取り扱うことでシステム・インテグレーションの本質を身につけ、さらに商社でありながら貨幣処理の金融汎用システム機材や選挙システム機材を自社で開発・製造する「メーカー機能を併せ持つユニークな企業」として成長してまいりました。

当社の基本方針は、「これら本業に徹しながら、時代の流れや顧客ニーズの変化に対応し本業の内容(取扱商品・サービス内容)を変えていく。同時に本業の周辺分野で新しい事業開拓の糸口を見出す。」であります。

即ち、既存事業である情報・印刷システム機材や紙・紙加工品などのビジネスを支える商品を取り扱う商社機能と、金融汎用・選挙システム機材という独自性のあるオリジナル商品を開発・製造するメーカー機能を併せ持つ企業としての発展を目指す一方、事業領域拡大のため、M&Aや業務提携等にも積極的に取り組み、皆様方のお役に立ちたいと考えております。

また、中期戦略としては「業績が特需によって左右されない体制の確立」を目指しております。

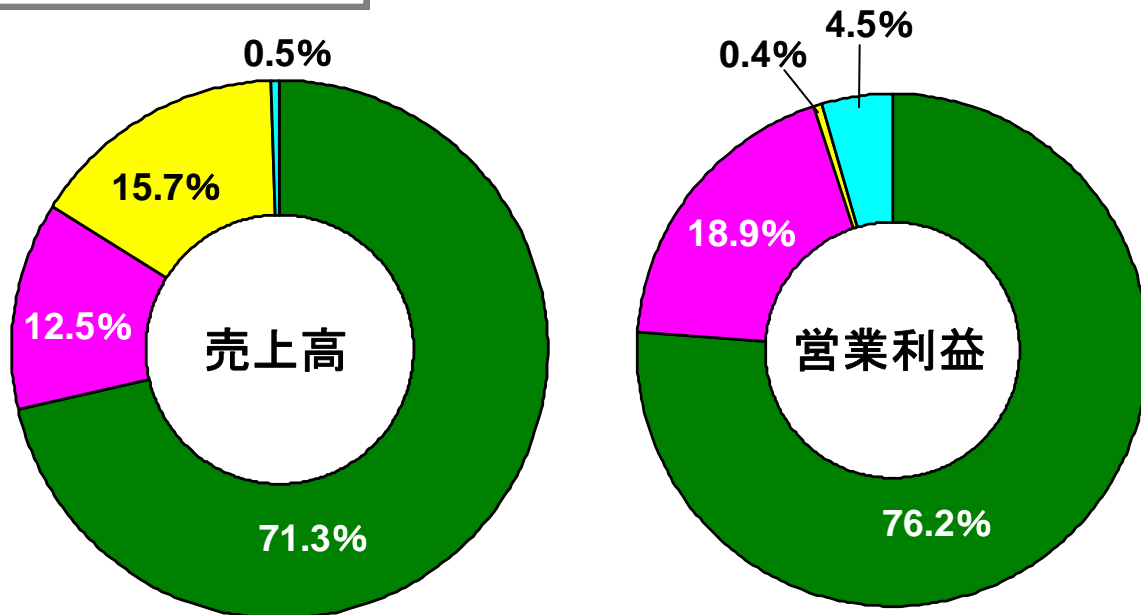
これからも、ムサシグループ一丸となり激変する環境変化に迅速に対応し、常に挑戦することで進化し皆様のご期待に添うべく企業価値をさらに高めてまいりますので、今後ともご指導とご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 小林 厚一

[連結事業内容]

事業構成比 (2010年3月期)



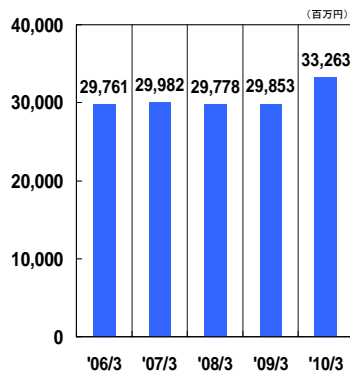
- 情報・印刷・産業システム機材
- 金融汎用・選挙システム機材
- 紙・紙加工品
- その他

情報・印刷・産業システム機材

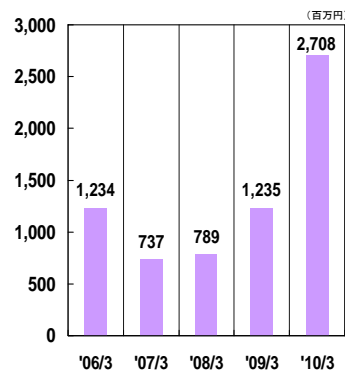
- 文書や図面などの各種情報をデジタル化し、オープンネットワーク環境で有効活用する最先端の電子メディアシステム機材やマイクロフィルムシステム機材の販売。
データ入力サービス、メディア変換サービスなどの情報加工処理業務。ソフト開発及びメンテナンス業務。
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷工程のフルデジタル化を実現するデジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売、システム構築及びメンテナンス業務。
- 名刺やハガキを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

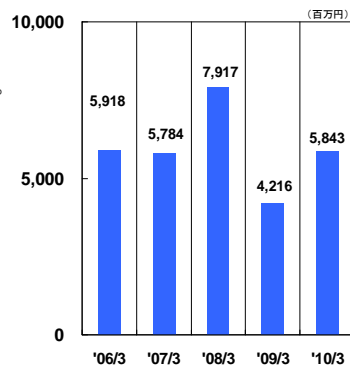


金融汎用・選挙システム機材

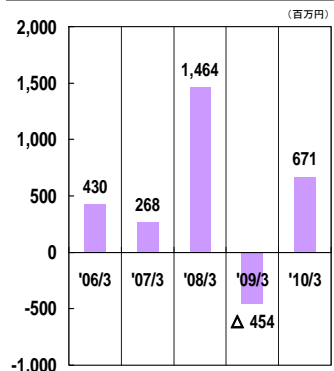
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、印鑑・鍵・カードなどの管理機器、デジタル監視カメラシステム等セキュリティシステムの開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。貨幣処理機器等の輸出。
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙自動交付機・計数機・読取分類機などの選挙用機器・用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売・メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。



セグメント売上高の推移



セグメント営業利益の推移

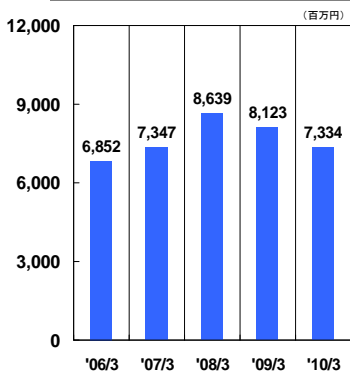


紙・紙加工品

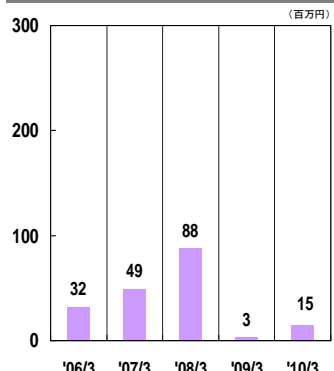
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。



セグメント売上高の推移



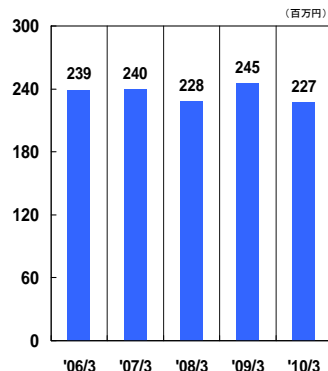
セグメント営業利益の推移



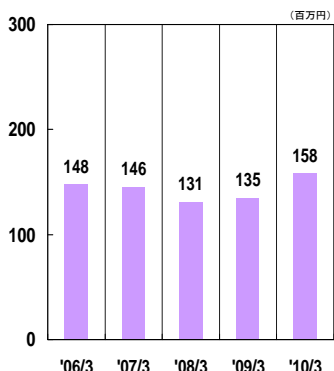
その他

- 不動産の賃貸業
- 人材事業
- オートリース業
- 各種保険代理業

セグメント売上高の推移



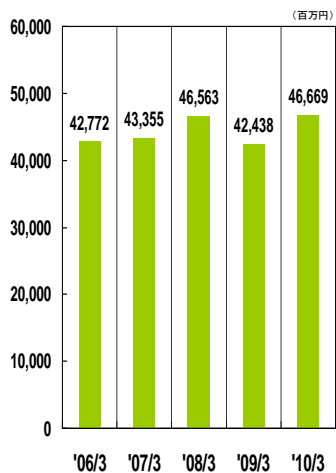
セグメント営業利益の推移



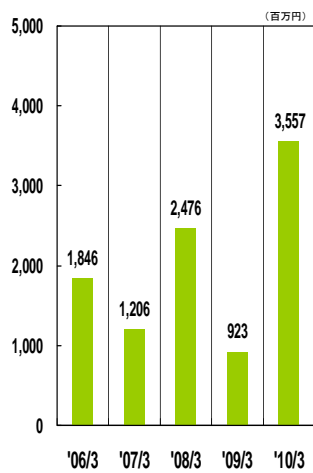
※売上高は外部顧客に対するもの

[連結決算ハイライト]

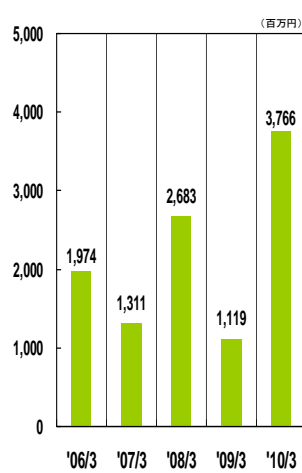
売上高



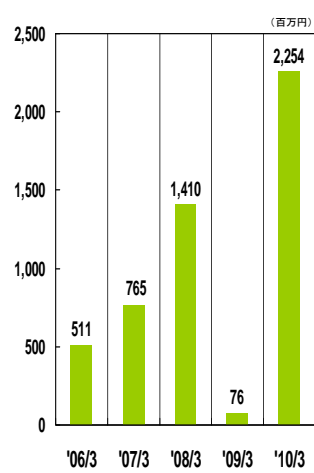
営業利益



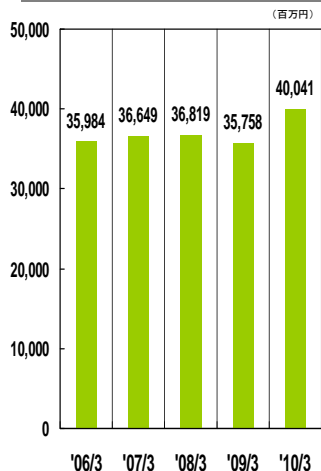
経常利益



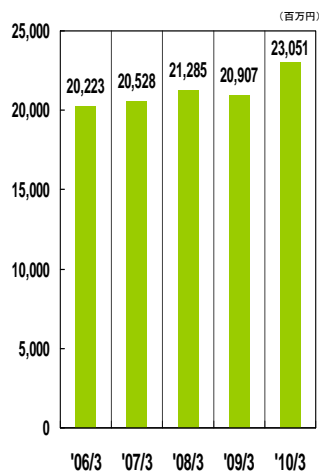
当期純利益



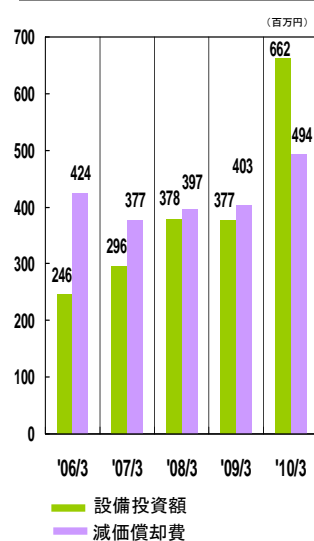
総資産



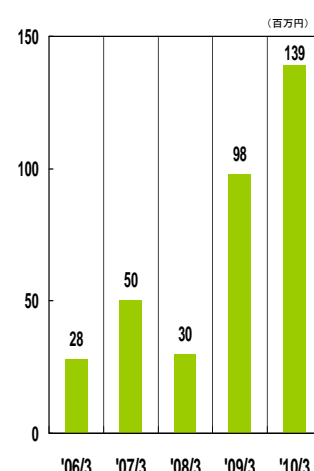
純資産



設備投資額／減価償却費



研究開発費



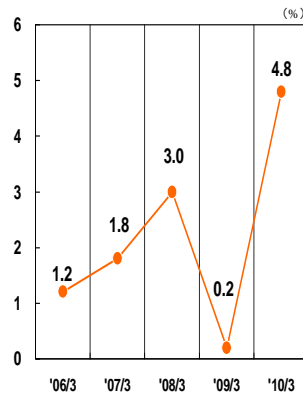
(百万円)

年度	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
売上高	42,772	43,355	46,563	42,438	46,669
営業利益	1,846	1,206	2,476	923	3,557
経常利益	1,974	1,311	2,683	1,119	3,766
当期純利益	511	765	1,410	76	2,254
総資産	35,984	36,649	36,819	35,758	40,041
純資産	20,223	20,528	21,285	20,907	23,051
設備投資額	246	296	378	377	662
減価償却費	424	377	397	403	494
研究開発費	28	50	30	98	139

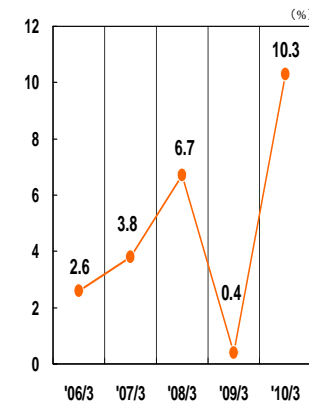
[連結財務データ]

■ 収益性

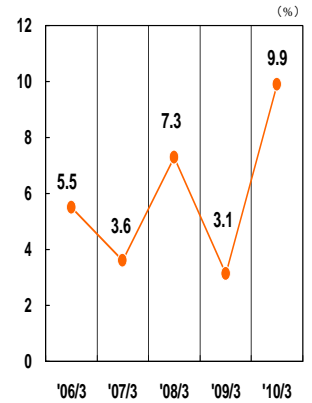
売上高当期純利益率



自己資本当期純利益率[ROE]

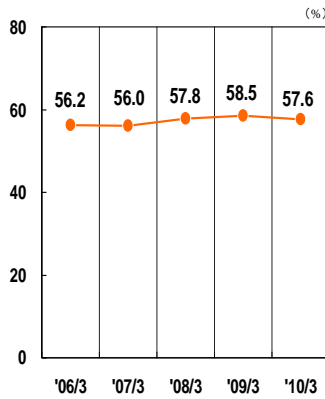


総資産経常利益率[ROA]

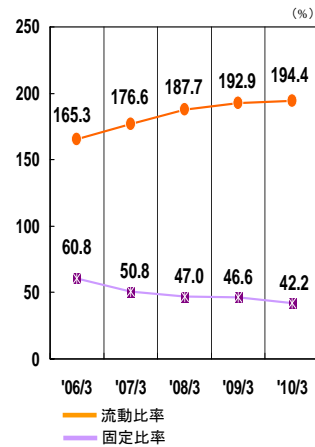


■ 安定性

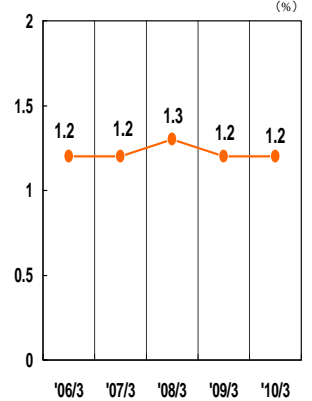
自己資本比率



流動比率／固定比率

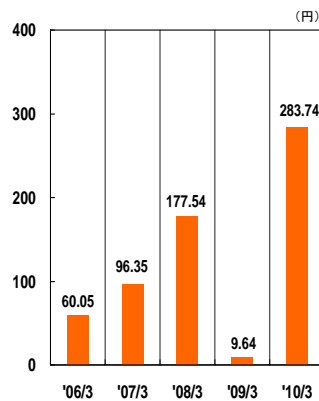


総資産回転率

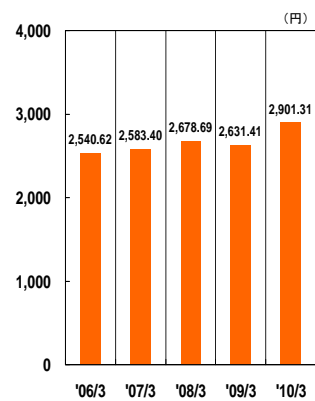


■ 投資指標

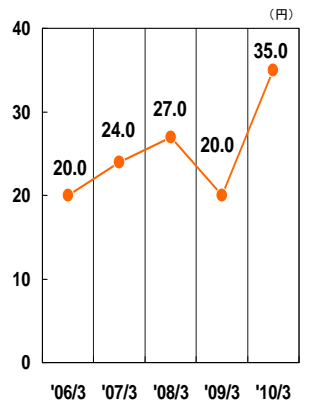
1株当り当期純利益[EPS]



1株当り純資産[BPS]



1株当り配当金



・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均)×100

・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)

〔連結貸借対照表〕

(百万円)

年度	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
資産の部					
流動資産	23,693	26,220	26,808	26,012	30,319
現金及び預金	11,968	11,276	14,004	11,588	11,044
受取手形及び売掛金	9,132	12,160	10,374	11,419	16,594
たな卸資産	2,097	2,210	1,868	—	—
商品及び製品	—	—	—	2,094	1,726
仕掛品	—	—	—	52	130
原材料及び貯蔵品	—	—	—	249	237
繰延税金資産	208	280	340	249	425
その他	316	322	241	378	217
貸倒引当金	△30	△30	△20	△19	△58
固定資産	12,290	10,429	10,010	9,746	9,722
有形固定資産	3,998	3,941	3,933	3,858	4,000
建物及び構築物	1,275	1,208	1,164	1,153	1,304
機械装置及び運搬具	104	154	139	96	127
土地	2,182	2,182	2,182	2,182	2,159
その他	435	396	446	426	408
無形固定資産	349	239	184	211	191
連結調整勘定	80	—	—	—	—
のれん	—	11	—	—	—
ソフトウェア	228	188	144	172	151
その他	40	40	40	39	39
投資その他の資産	7,943	6,247	5,892	5,676	5,531
投資有価証券	3,013	2,642	1,934	1,707	1,662
関係会社株式	425	430	431	427	446
繰延税金資産	101	102	150	53	83
差入保証金	4,024	2,525	2,538	2,553	2,561
その他	448	617	931	1,044	887
貸倒引当金	△69	△71	△94	△110	△109
資産合計	35,984	36,649	36,819	35,758	40,041
負債の部					
流動負債	14,334	14,851	14,284	13,484	15,593
支払手形及び買掛金	10,089	10,142	9,357	8,698	9,019
短期借入金	2,826	3,250	2,649	3,723	3,622
未払法人税等	222	271	872	79	1,426
繰延税金負債	0	0	0	0	0
賞与引当金	438	443	441	432	439
製品保証引当金	—	—	—	—	150
その他	758	742	963	550	934
固定負債	1,425	1,270	1,249	1,366	1,396
長期借入金	12	6	—	—	—
繰延税金負債	304	163	35	39	28
退職給付引当金	222	176	180	181	188
役員退職慰労引当金	551	596	622	718	735
その他	334	327	410	427	443
負債合計	15,760	16,121	15,533	14,851	16,990
少数株主持分					
少数株主持分	—	—	—	—	—
資本の部					
資本金	1,208	—	—	—	—
資本準備金/資本剰余金	2,005	—	—	—	—
連結剰余金/利益剰余金	16,104	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	909	—	—	—	—
自己株式	△3	—	—	—	—
資本合計	20,223	—	—	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	35,984	—	—	—	—
純資産の部					
株主資本	—	19,901	21,090	20,967	23,062
資本金	—	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	—	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	—	16,693	17,881	17,759	19,855
自己株式	—	△5	△5	△6	△6
評価・換算差額等	—	626	195	△59	△10
その他有価証券評価差額金	—	626	195	△59	△10
純資産合計	—	20,528	21,285	20,907	23,051
負債・純資産合計	—	36,649	36,819	35,758	40,041

[連結損益計算書]

(百万円)

年度	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
売上高	42,772	43,355	46,563	42,438	46,669
売上原価	33,689	34,865	36,830	34,467	35,950
売上総利益	9,083	8,489	9,733	7,970	10,718
販売費及び一般管理費	7,236	7,283	7,256	7,047	7,160
営業利益	1,846	1,206	2,476	923	3,557
営業外収益	200	172	281	271	261
受取利息	62	63	117	116	69
受取配当金	28	30	43	48	35
受取家賃	19	—	—	—	—
持分法による投資利益	39	10	6	0	22
雑収入	50	68	114	106	133
営業外費用	72	67	74	75	52
支払利息	36	44	49	56	49
手形売却損	27	21	22	7	—
雑損失	9	1	2	10	3
経常利益	1,974	1,311	2,683	1,119	3,766
特別利益	10	13	—	15	4
固定資産売却益	5	—	—	—	—
前期損益修正益	1	—	—	—	—
償却債権取立益	0	0	—	—	—
土地売却益	—	—	—	—	4
投資有価証券売却益	3	13	—	15	—
特別損失	731	9	91	169	97
前期損益修正損	—	0	—	—	—
商品処分損	—	5	—	—	—
固定資産除却損	44	2	22	13	15
固定資産売却損	6	—	—	1	—
投資有価証券売却損	—	—	0	—	3
投資有価証券評価損	—	—	4	99	19
会員権評価損	—	—	6	26	20
減損損失	632	—	—	—	—
損害補償損失	41	—	—	—	—
役員退職引当金繰入額	—	—	28	29	0
役員退職慰労金	7	—	29	—	38
税金等調整前当期純利益	1,253	1,316	2,592	965	3,673
法人税、住民税及び事業税	608	569	1,122	522	1,645
法人税等調整額	134	△18	58	366	△226
当期純利益	511	765	1,410	76	2,254

[連結株主資本等変動計算書]

(2009年4月1日～2010年3月31日)

(百万円)

	株主資本					評価・換算差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	
2009年3月31日 残高	1,208	2,005	17,759	△6	20,967	△59	20,907
当連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当			△158		△158		△158
当期純利益			2,254		2,254		2,254
自己株式の取得				△0	△0		△0
株主資本以外の項目の当連結会計期間中の変動額(純額)						48	48
当連結会計年度中の変動額合計	—	—	2,095	△0	2,095	48	2,143
2010年3月31日 残高	1,208	2,005	19,855	△6	23,062	△10	23,051

[連結キャッシュ・フロー計算書]

(百万円)

年度	2008/3	2009/3	2010/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,057	△2,499	253
投資活動によるキャッシュ・フロー	△999	△790	△533
財務活動によるキャッシュ・フロー	△829	873	△263
現金及び現金同等物に係る換算差額	△0	△0	△1
現金及び現金同等物の増加(減少)額	2,228	△2,416	△543
現金及び現金同等物の期首残高	11,276	13,504	11,088
現金及び現金同等物の期末残高	13,504	11,088	10,544

〔単体貸借対照表〕

(百万円)

年度	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
資産の部					
流動資産	21,077	23,505	24,156	24,258	27,567
現金及び預金	9,863	9,123	11,553	9,743	8,528
受取手形及び売掛金	8,719	11,798	9,989	11,136	16,222
商品	1,692	1,640	1,523	2,253	1,830
その他	830	969	1,106	1,142	1,041
貸倒引当金	△27	△27	△17	△16	△55
固定資産	11,188	9,294	8,304	8,134	8,083
有形固定資産	2,087	2,058	2,099	2,104	2,211
建物	566	541	508	527	707
土地	1,388	1,388	1,388	1,388	1,365
その他	132	128	201	188	138
無形固定資産	223	127	63	113	110
投資その他の資産	8,877	7,107	6,142	5,916	5,761
資産合計	32,266	32,799	32,461	32,392	35,650
負債の部					
流動負債	12,422	13,061	12,858	12,904	14,779
支払手形及び買掛金	9,853	9,993	9,072	8,861	9,391
短期借入金	1,658	2,268	2,268	3,488	3,487
その他	910	800	1,517	554	1,901
固定負債	872	741	666	736	780
繰延税金負債	297	147	—	—	—
退職給付引当金	35	—	—	—	—
役員退職慰労引当金	476	511	508	553	589
その他	62	82	157	183	190
負債合計	13,294	13,803	13,524	13,640	15,559
資本の部					
資本金	1,208	—	—	—	—
資本準備金/資本剰余金	2,005	—	—	—	—
利益剰余金	14,864	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金	897	—	—	—	—
自己株式	△3	—	—	—	—
資本合計	18,971	—	—	—	—
負債・資本合計	32,266	—	—	—	—
純資産の部					
株主資本	—	18,381	18,748	18,812	20,098
資本金	—	1,208	1,208	1,208	1,208
資本剰余金	—	2,005	2,005	2,005	2,005
利益剰余金	—	15,173	15,539	15,605	16,891
自己株式	—	△5	△5	△6	△6
評価・換算差額等	—	614	188	△60	△7
その他有価証券評価差額金	—	614	188	△60	△7
純資産合計	—	18,996	18,937	18,751	20,090
負債・純資産合計	—	32,799	32,461	32,392	35,650

〔単体損益計算書〕

(百万円)

年度	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3
売上高	40,411	40,927	44,178	40,145	44,637
営業利益	1,455	677	1,754	758	2,281
営業外収益	228	246	339	348	293
営業外費用	52	50	62	61	47
経常利益	1,631	874	2,031	1,046	2,528
特別利益	8	14	—	15	4
特別損失	356	0	552	110	55
税引前当期純利益	1,283	888	1,479	950	2,477
法人税、住民税及び事業税	487	351	840	432	1,229
法人税等調整額	114	59	49	254	△197
当期純利益	681	477	589	264	1,445
前期繰越利益	1,064	—	—	—	—
中間配当額	79	—	—	—	—
当期末処分利益	1,666	—	—	—	—

[単体株主資本等変動計算書]

(2009年4月1日～2010年3月31日)

(百万円)

	株主資本							評価・換算差額等	純資産合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計				
				別途積立金	繰越利益剰余金			その他有価証券評価差額金		
2009年3月31日 残高	1,208	2,005	197	14,000	1,407	15,605	△6	18,812	△60	18,751
事業年度中の変動額										
剰余金の配当					△158	△158		△158		△158
当期純利益					1,445	1,445		1,445		1,445
自己株式の取得						—	△0	△0		△0
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)									53	53
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	1,286	1,286	△0	1,285	53	1,338
2010年3月31日 残高	1,208	2,005	197	14,000	2,694	16,891	△6	20,098	△7	20,090

[株式の状況]

(2010年3月31日現在)

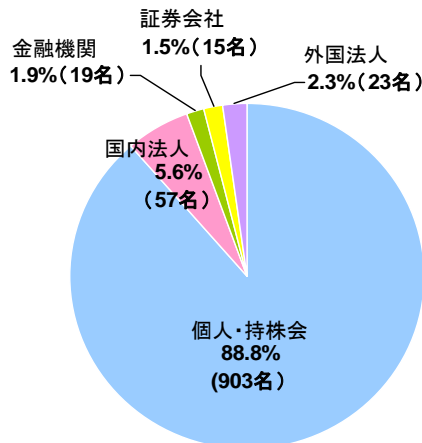
上場市場	ジャスダック証券取引所 (証券コード: 7521)
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
事業年度	4月1日～3月31日
定時株主総会	毎年6月
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
発行済株式総数	7,950,000株
株主数	1,017名

【大株主】

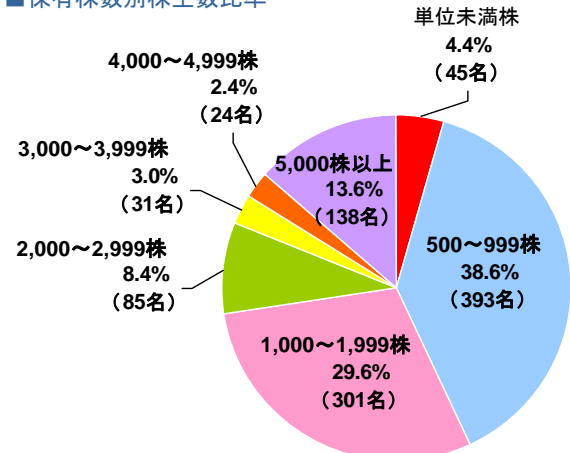
株主名	持株数	持株比率
上毛実業株式会社	1,365,600	17.2%
ショウリン商事株式会社	1,150,400	14.5%
ムサン社員持株会	499,200	6.3%
羽鳥 雅孝	360,200	4.5%
株式会社みずほ銀行	360,000	4.5%
ムサン互助会	299,100	3.8%
小林 厚一	284,700	3.6%
株式会社三井住友銀行	190,000	2.4%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	141,500	1.8%

【株式分布状況】

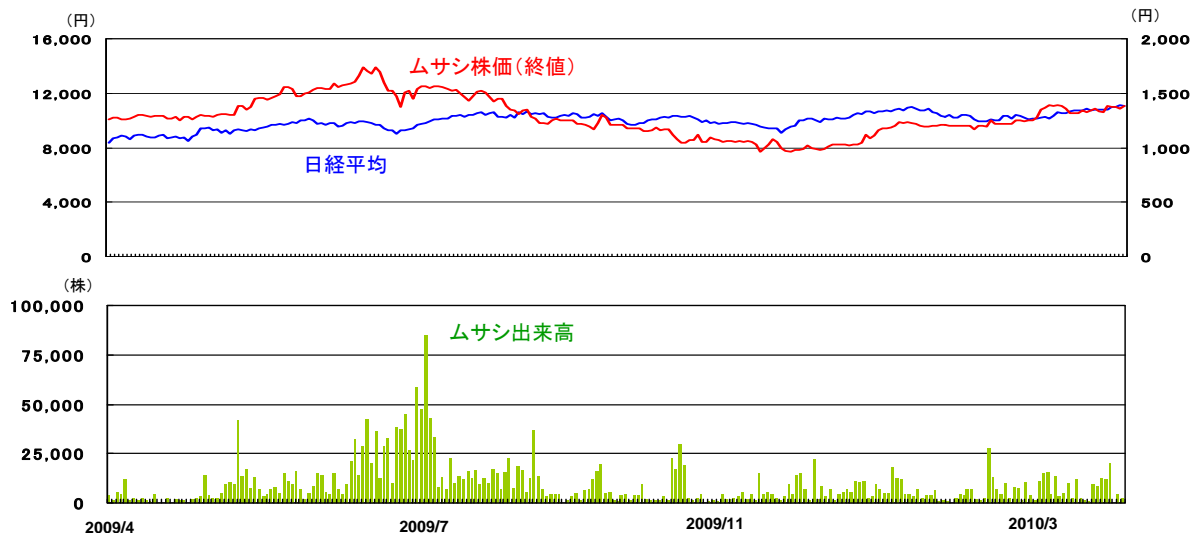
■所有者別株主数比率



■保有株数別株主数比率



〔株価チャート〕 (2009年4月1日～2010年3月31日)



〔会社概要〕

<p>商号 株式会社ムサシ</p> <p>設立 昭和21年12月</p> <p>本社 東京都中央区銀座八丁目20番36号</p> <p>資本金 1,208,500,000円</p> <p>従業員数 連結 577名、単体 284名 (2010年3月31日現在)</p> <p>主要取引銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行</p>	<p>事業所 東京第一支店 東京第二支店 紙・紙加工営業部 札幌支店 仙台支店 北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉) 神静支店(横浜) 名古屋支店 大阪支店 中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所6カ所</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



〔ムサシグループ〕

- **ムサシ・フィールド・サポート株式会社**
東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。
- **ムサシ・イメージ情報株式会社**
東京都港区芝浦4-3-4
TEL.03-5730-6034
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。
- **武蔵興産株式会社**
東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
不動産管理。
- **武蔵エンジニアリング株式会社**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。
- **ムサシ・アイ・テクノ株式会社**
大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。
- **株式会社武蔵エンタープライズ**
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2925
人材事業、オートリース業、損害保険代理業。
- **株式会社ムサシ・エービーシー**
東京都中央区築地2-11-26
TEL.03-5565-8301
データ入力サービス。
- **エフ・ビー・エム株式会社**
東京都新宿区新小川町4-7
TEL.03-3269-5821
印刷機材等の販売。
- **株式会社ジェイ・アイ・エム**
東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。