



FACT BOOK 2008



ムサシグループが追求するのは、
最先端のシステム・ソリューションです。

**Musashi Group-Creating Advanced
Systems that Provide Solutions.**

現代のビジネス社会において『情報』は、企業経営の重要な資産の一つとして大きな価値を持つようになりました。私どもは、この情報をネットワークに乗せて広く活用するために、各ユーザーに適応したシステムを構築し提供しております。

ムサシは1946年に紙卸商としてスタートして以来、長年にわたって情報・印刷・産業システム機材などのビジネスを支えるシステムと商品を取り扱うことで、システム・ソリューションの本質を身につけてきました。

さらに、商社でありながら金融汎用・選挙システム機材では、自社で商品を開発・製造しており、メーカー機能を併せ持つユニークな存在として、情報化社会の発展に貢献してまいりました。

これからもムサシグループの企業理念『人とシステムの創造と調和』を実現するために、機器やシステムの企画・開発から製造・販売・技術サポートに至る一貫したサービスの提供を行い、社会に貢献するソリューション・ビジネスを推進してまいります。

In recent years, the steady growth of multimedia has supported further increases in the value of information as an important asset in corporate management. That trend represents a significant business opportunity for Musashi, which develops and markets a range of advanced systems that help customers use sophisticated networks to make effective use of information. Musashi was established in 1946 as a wholesaler of paper products. In the years since, the Company has steadily expanded its fields of operation to include advanced systems and products in a wide range of business support fields. In this way, Musashi has developed sophisticated capabilities in the provision of system solutions that meet the needs of its customers. In addition, Musashi has established a strong track record in the development and manufacture of related systems, such as cash handling equipment and election system equipment.

From its unique position as a company that combines the capabilities of a trading company and a manufacturer, Musashi has been able to make a significant contribution to the development of the advanced information society.

In the future, Musashi Group will remain focused on its corporate objective of “Creating Advanced Systems that Provide Solutions.”

To that end, we will conduct closely integrated business activities for a broad range of equipment and systems. Musashi is committed to contributing to the communities where we do business by making continued progress in the provision of solutions to challenging problems.



代表取締役社長

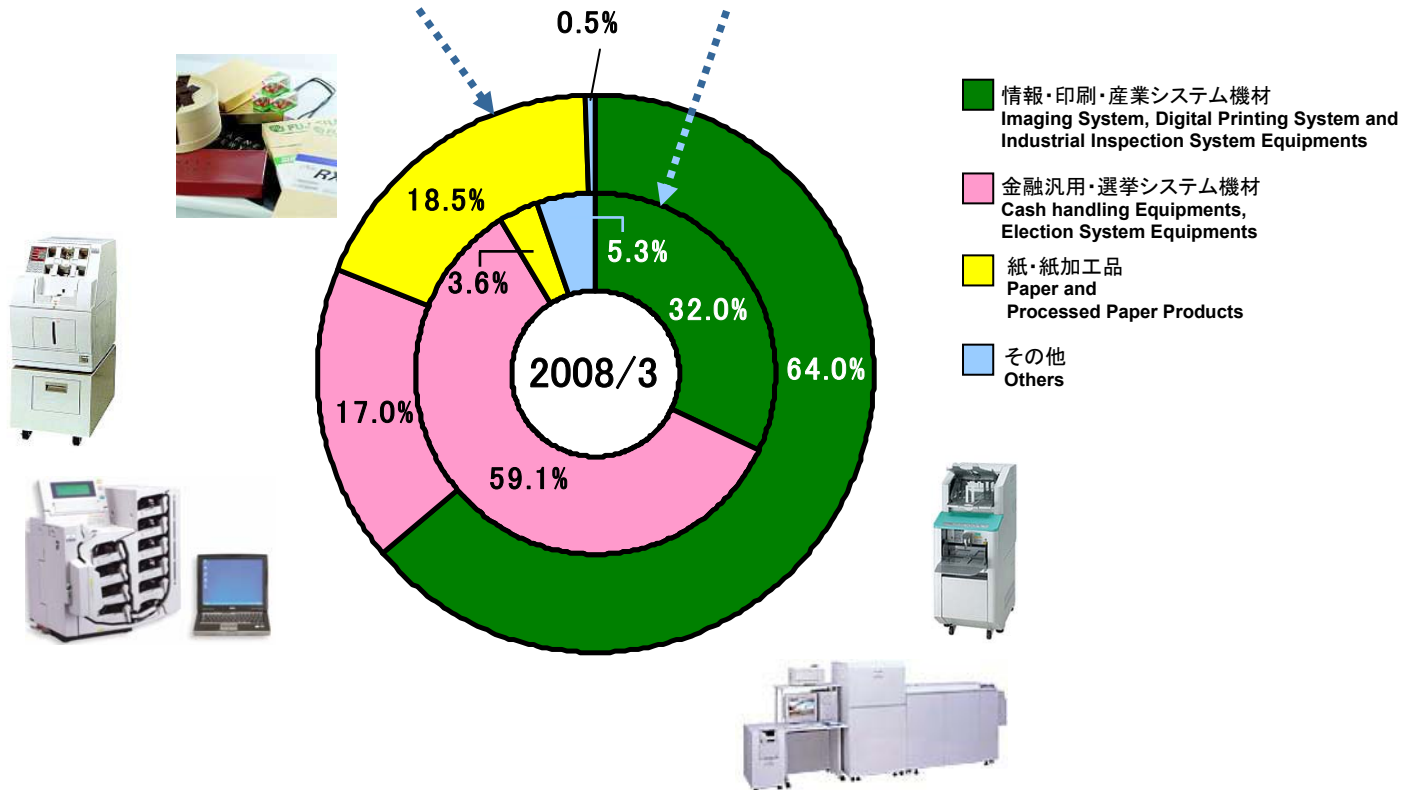
小林 厚一

President

Hirokazu Kobayashi

売上高構成 (外部顧客に対する売上高)
Net sales ratio by business segment

営業利益構成
Operating income ratio by business segment



情報・印刷・産業システム機材

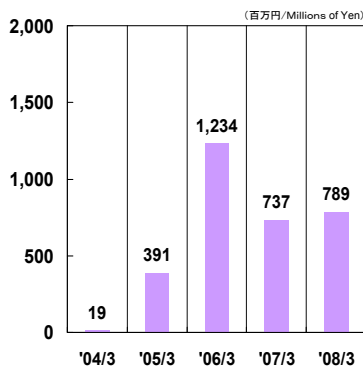
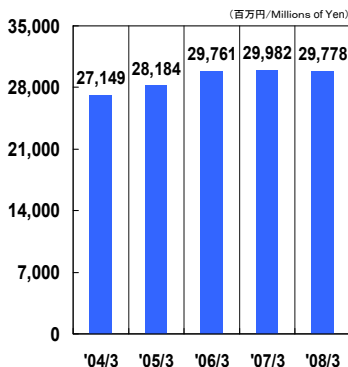
Imaging System, Digital Printing System and Industrial Inspection System Equipments

- 文書や図面などの各種情報をデジタル化し、オープンネットワーク環境で有効活用する最先端の電子メディアシステム機材やマイクロフィルムシステム機材の販売。
データ入力サービス、メディア変換サービスなどの情報加工処理業務。ソフト開発及びメンテナンス業務。
- 非破壊検査に使用される産業用検査機材の販売・メンテナンス業務。
- 印刷工程のフルデジタル化を実現するデジタルプリンティングシステムやプリント・オン・デマンドなどの印刷機器・材料・ソフトの販売、システム構築及びメンテナンス業務。
- 名刺やハガキを低コストで、簡単に高品質印刷する高精度インクリボン方式のプリントシステム機材の販売・メンテナンス業務。

- Musashi market digital media system equipment that digitizes image information (documents and drawings), and operates effectively in an open network environment. Musashi also market microfilming equipment and offer support services such as data-entry, media conversion as well as software development, and maintenance services.
- Musashi also provide non-destructive industrial inspection equipment, and maintenance services.
- Musashi offer digital printing system equipments, as well as print-on-demand systems, printing materials, and software development, for which we conduct total system design and provide maintenance services.
- Musashi market compact ink-ribbon printing system, which enable low-cost, high-quality printing of business cards and postcards. Musashi also provide maintenance services for them.

セグメント売上高の推移
Segment Net Sales

セグメント営業利益の推移
Segment Operating Income



※売上高は外部顧客に対するもの

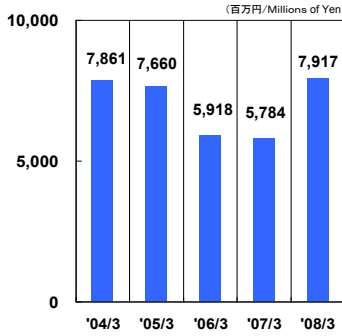
金融汎用・選挙システム機材

Cash Handling Equipments, Election System Equipments

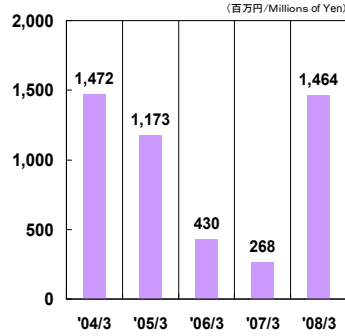
- 金融機関の出納業務や流通・運輸交通業における精算業務の効率化を図る貨幣処理機器、印鑑・鍵・カードなどの管理機器、デジタル監視カメラシステム等の開発・販売とソフト開発及びメンテナンス業務。貨幣処理機器等の輸出。
- 選挙事務の効率化を図る投票用紙自動交付機・計数機・読取分類機などの選挙用機器・用品・用具及び選挙業務ソフトの開発・販売。電子投票システムの開発・販売。メンテナンス業務。投票率アップを図る選挙啓発プロモーションの支援。

- Musashi develop and market cash handling equipments for receipt and disbursement operations in the financial industry and cash settlement operations in the retail industry. Musashi also offer security control devices for stamps, keys, and ID cards as well as digital surveillance camera system. Musashi export cash handling machines for worldwide market.
- Musashi develop and market whole range of election system equipments and related products that streamline the process and increase efficiency of election, and also provide support for campaigns aimed at increasing voter turnout. Products include automated ballot dispenser, ballot counter, and also ballot sorter. In addition, Musashi develop and market the electronic voting system as well as software development and maintenance services.

セグメント売上高の推移
Segment Net Sales



セグメント営業利益の推移
Segment Operating Income



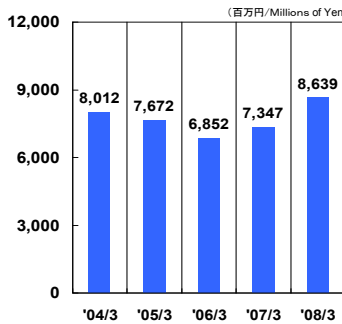
紙・紙加工品

Paper and Processed Paper Products

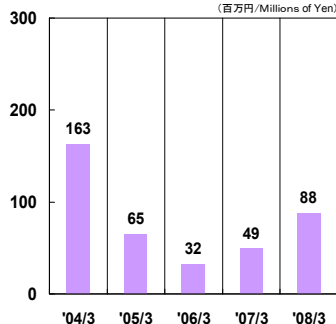
- 印刷・出版・情報・事務用紙、板紙、付加価値の高い特殊紙や紙加工品の開発・販売。

- Musashi market printing, publishing, and office-use papers as well as cardboard and specialty papers. Musashi also develop processed paper products.

セグメント売上高の推移
Segment Net Sales



セグメント営業利益の推移
Segment Operating Income



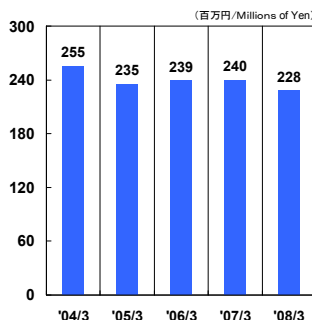
その他

Others

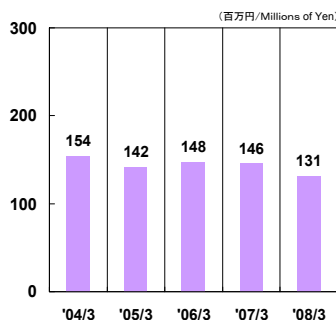
- 不動産の賃貸業
- リース業
- 損害保険代理業

- Real Estate Rental
- Leasing
- Non - life Insurance

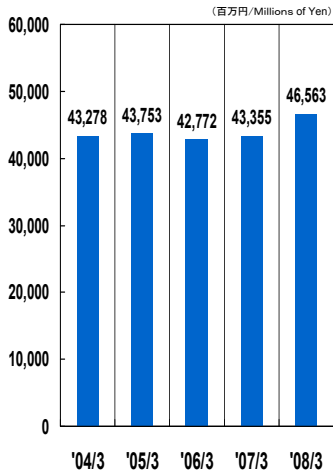
セグメント売上高の推移
Segment Net Sales



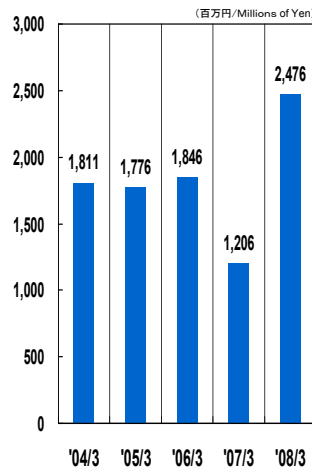
セグメント営業利益の推移
Segment Operating Income



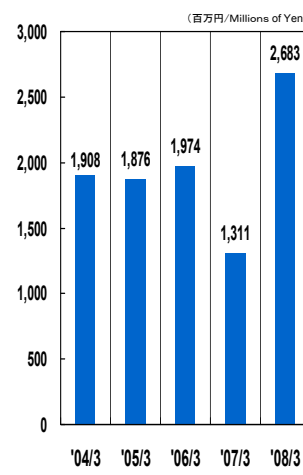
売上高
Net Sales



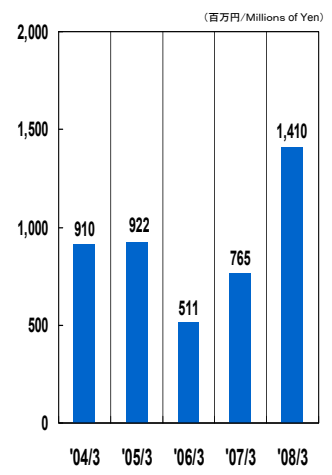
営業利益
Operating Income



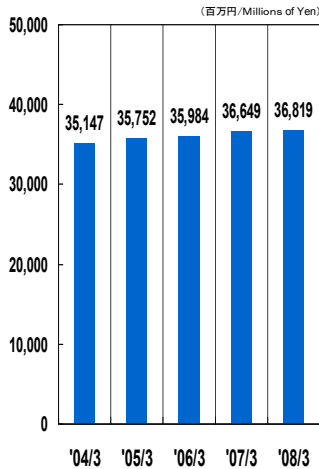
経常利益
Ordinary Income



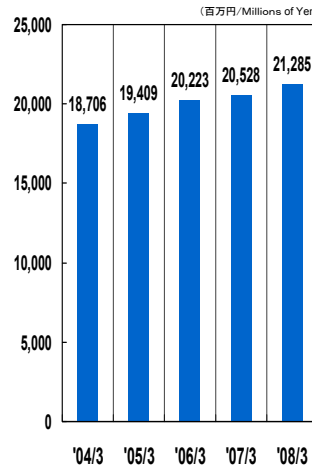
当期純利益
Net Income



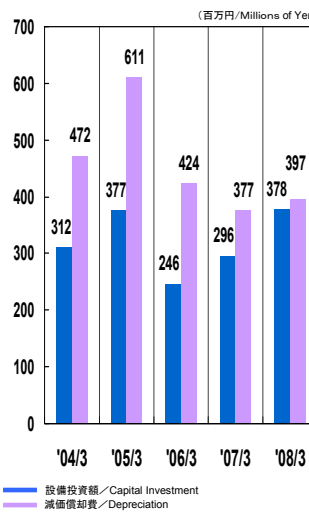
総資産
Total Assets



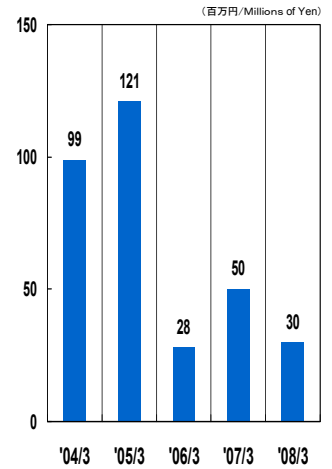
純資産
Net Assets



設備投資額/減価償却費
Capital Investment/Depreciation



研究開発費
Research and Development Expenses

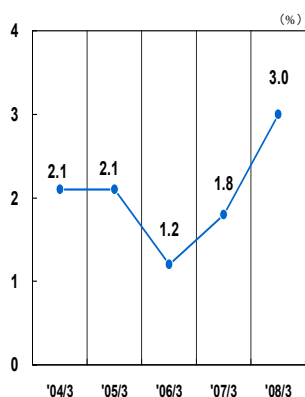


■ 設備投資額 / Capital Investment
■ 減価償却費 / Depreciation

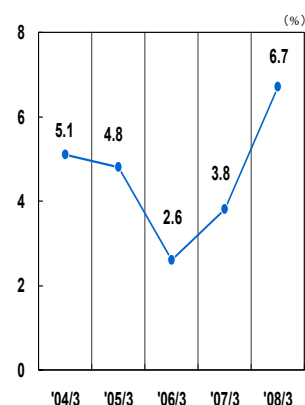
年度	Fiscal Year Ended:	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
売上高(百万円)	Net Sales	43,278	43,753	42,772	43,355	46,563
営業利益(百万円)	Operating Income	1,811	1,776	1,846	1,206	2,476
経常利益(百万円)	Ordinary Income	1,908	1,876	1,974	1,311	2,683
当期純利益(百万円)	Net Income	910	922	511	765	1,410
総資産(百万円)	Total Assets	35,147	35,752	35,984	36,649	36,819
純資産(百万円)	Net Assets	18,706	19,409	20,223	20,528	21,285
設備投資額(百万円)	Capital Investment	312	377	246	296	378
減価償却費(百万円)	Depreciation	472	611	424	377	397
研究開発費(百万円)	Research and Development Expenses	99	121	28	50	30

■ 収益性 Profitability

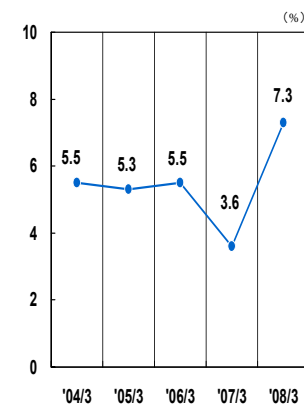
売上高当期純利益率
Return on Sales



自己資本当期純利益率 ROE
Return on Equity

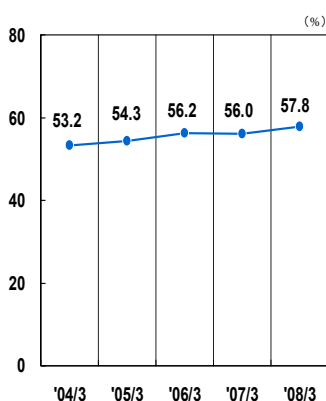


総資産経常利益率 ROA
Return on Assets

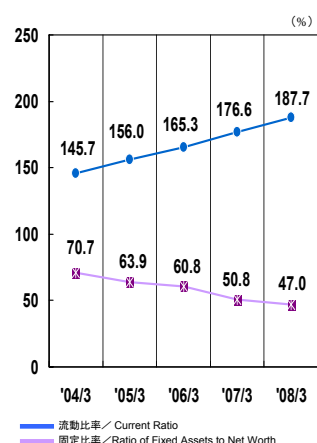


■ 安定性 Stability

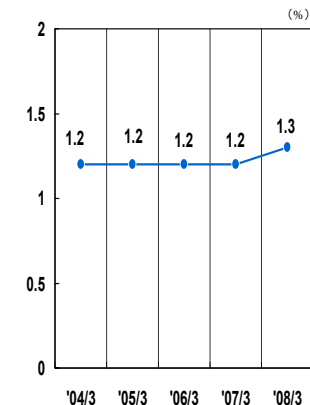
自己資本比率
Shareholders' Equity Ratio



流動比率/固定比率
Current Ratio/Ratio of Fixed Assets to Net Worth

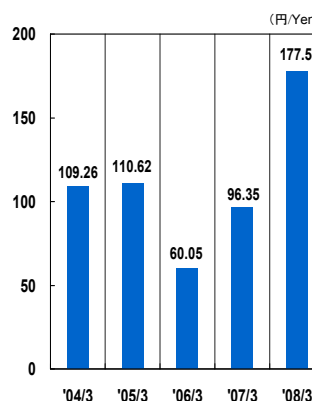


総資産回転率
Assets Turnover

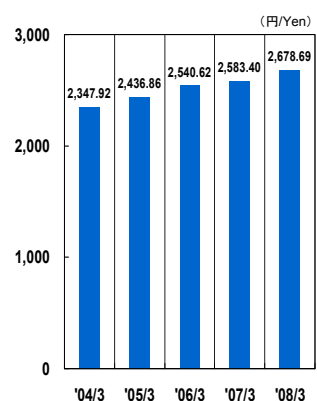


■ 投資指標 Investment Data

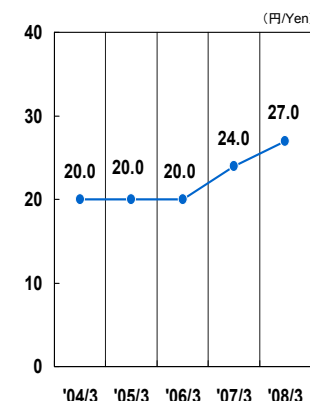
1株当り当期純利益 EPS
Net Income per Share



1株当り純資産 BPS
Shareholders' Equity per Share



1株当り配当金
Cash Dividends per Share



- ・総資産経常利益率＝経常利益／総資産(期中平均) × 100
- ・総資産回転率＝売上高／総資産(期中平均)
- ・Return on Assets＝Ordinary Income／Total Assets (Yearly Average) × 100
- ・Assets Turnover＝Net Sales／Total Assets (Yearly Average)

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(千円/Thousands of Yen)

年度	Fiscal Year Ended :	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
資産の部 Assets						
流動資産	Current Assets:	21,914,937	23,355,514	23,693,391	26,220,634	26,808,811
現金及び預金	Cash and Deposits	9,814,936	10,763,125	11,968,717	11,276,698	14,004,765
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable - Trade	9,505,974	9,635,185	9,132,035	12,160,402	10,374,001
たな卸資産	Inventories	2,058,443	2,441,374	2,097,358	2,210,647	1,868,780
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	335,949	324,836	208,797	280,538	340,368
その他	Other Current Assets	233,185	224,140	316,702	322,796	241,166
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△33,552	△33,148	△30,219	△30,448	△20,271
固定資産	Fixed Assets:	13,232,433	12,397,030	12,290,884	10,429,010	10,101,812
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	5,004,503	4,947,597	3,998,013	3,941,872	3,933,172
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,683,127	1,621,602	1,275,165	1,208,619	1,164,727
機械装置及び運搬具	Machinery, Equipment and Vehicles	95,299	126,225	104,460	154,348	139,719
土地	Land	2,689,580	2,689,580	2,182,685	2,182,685	2,182,685
その他	Other Property, Plant and Equipment	536,496	510,189	435,702	396,219	446,038
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	727,622	532,131	349,069	239,578	184,980
連結調整勘定のれん	Consolidation Good Will	256,921	168,918	80,914	—	—
ソフトウェア	Software	429,222	321,735	228,092	188,218	144,866
その他	Other Intangible Fixed Assets	41,477	41,477	40,062	40,113	40,113
投資その他の資産	Investments and Other Assets	7,500,306	6,917,301	7,943,802	6,247,559	5,892,659
投資有価証券	Investment Securities	2,166,923	2,157,841	3,013,423	2,642,312	1,934,780
関係会社株式	Stocks of Affiliates	367,103	391,144	425,270	430,798	431,038
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	189,252	165,083	101,313	102,306	150,769
差入保証金	Guarantee Deposits	4,373,365	3,841,936	4,024,267	2,525,796	2,538,481
その他	Other Investments	506,675	434,593	448,653	617,987	931,753
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△103,013	△73,297	△69,126	△71,641	△94,163
資産合計	Total Assets:	35,147,370	35,752,544	35,984,276	36,649,644	36,819,623
負債の部 Liabilities						
流動負債	Current Liabilities:	15,039,093	14,969,877	14,334,686	14,851,004	14,284,648
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable - Trade	10,428,390	10,475,632	10,089,413	10,142,192	9,357,144
短期借入金	Short - term Loans Payable	2,637,000	2,607,000	2,826,280	3,250,280	2,649,280
未払法人税等	Accrued Income Taxes	667,137	500,934	222,105	271,217	872,836
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	530	1,115	461	714	689
賞与引当金	Reserve for Bonuses	440,400	455,835	438,177	443,600	441,330
その他	Other Current Liabilities	865,634	929,359	758,248	742,998	963,367
固定負債	Non - current Liabilities:	1,401,394	1,372,755	1,425,738	1,270,157	1,249,338
長期借入金	Long - term Loans Payable	186,000	179,000	12,480	6,240	—
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	775	2,894	304,241	163,761	35,347
退職給付引当金	Reserve for Retirement Benefits	407,249	326,028	222,445	176,273	180,380
役員退職慰労引当金	Reserve for Retirement Benefits for Directors and Corporate Auditors	475,142	537,207	551,995	596,571	622,991
その他	Other Liabilities - Not Current Liabilities	332,227	327,625	334,575	327,311	410,619
負債合計	Total Liabilities:	16,440,487	16,342,632	15,760,425	16,121,161	15,533,987
少数株主持分 Minority Interests						
少数株主持分	Minority Interests:	—	—	—	—	—
資本の部 Shareholders' Equity						
資本金	Capital Stock	1,208,500	1,208,500	1,208,500	—	—
資本準備金/資本剰余金	Legal Capital Surplus/Capital Surplus	2,005,254	2,005,254	2,005,254	—	—
連結剰余金/利益剰余金	Retained Earnings	15,090,418	15,795,487	16,104,578	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available - for - sale Securities	403,333	403,539	909,458	—	—
自己株式	Treasury Stock	△623	△2,868	△3,940	—	—
資本合計	Total Shareholders' Equity:	18,706,882	19,409,912	20,223,850	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	Total Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity:	35,147,370	35,752,544	35,984,276	—	—
純資産の部 Net Assets						
株主資本	Owners' Equity:	—	—	—	19,901,985	21,090,286
資本金	Capital Stock	—	—	—	1,208,500	1,208,500
資本剰余金	Capital Surplus	—	—	—	2,005,254	2,005,254
利益剰余金	Retained Earnings	—	—	—	16,693,390	17,881,691
自己株式	Treasury Stock	—	—	—	△5,158	△5,158
評価・換算差額等	Valuation and Translation Adjustments:	—	—	—	626,497	195,350
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available - for - sale Securities	—	—	—	626,497	195,350
純資産合計	Total Net Assets:	—	—	—	20,528,483	21,285,636
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets:	—	—	—	36,649,644	36,819,623

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(千円/Thousands of Yen)

年度	Fiscal Year Ended:	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
売上高	Net Sales:	43,278,766	43,753,485	42,772,209	43,355,156	46,563,995
売上原価	Cost of Sales	33,962,892	34,400,286	33,689,041	34,865,356	36,830,872
売上総利益	Gross Profit	9,315,874	9,353,199	9,083,168	8,489,799	9,733,122
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	7,504,546	7,577,040	7,236,326	7,283,383	7,256,856
営業利益	Operating Income:	1,811,327	1,776,159	1,846,841	1,206,416	2,476,266
営業外収益	Non - operating Income	179,402	182,531	200,628	172,980	281,907
受取利息	Interest Income	66,544	68,982	62,585	63,865	117,882
受取配当金	Dividends Income	15,233	25,619	28,683	30,541	43,110
受取家賃	Tenant Rent Income	41,479	32,007	19,219	—	—
持分法による投資利益	Equity in Earnings of Affiliates	5,392	16,886	39,326	10,195	6,175
雑収入	Miscellaneous Income	50,751	39,034	50,813	68,378	114,739
営業外費用	Non - operating Expenses	82,238	82,682	72,876	67,695	74,346
支払利息	Interest Expenses	41,154	37,125	36,520	44,565	49,118
手形売却損	Loss on Sales of Notes Payable	29,237	29,287	27,056	21,902	22,349
雑損失	Miscellaneous Losses	11,846	16,269	9,299	1,228	2,879
経常利益	Ordinary Income:	1,908,492	1,876,007	1,974,593	1,311,700	2,683,828
特別利益	Extraordinary Income	9,892	6,187	10,632	13,748	—
固定資産売却益	Gain on Sales of Fixed Assets	—	—	5,162	—	—
前期損益修正益	Gain on Prior Period Adjustment	—	—	1,330	—	—
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	8,914	6,187	3,672	13,376	—
償却債権取立益	Gain on Bad Debts Recovered	882	—	467	372	—
その他	Other Extraordinary Income	95	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary Losses	182,399	68,474	731,548	9,247	91,716
前期損益修正損	Loss on Prior Period Adjustment	—	—	—	529	—
商品処分損	Loss on Disposal of Goods	26,049	17,481	—	5,844	—
固定資産除却損	Loss on Retirement of Property, Plant and Equipment	14,387	37,856	44,202	2,873	22,228
固定資産売却損	Loss on Sales of Property, Plant and Equipment	50,415	—	6,268	—	—
投資有価証券売却損	Loss on Sales of Investment Securities	29,712	—	—	—	53
投資有価証券評価損	Loss on Valuation of Investment Securities	2,010	6,198	—	—	4,623
会員権評価損	Loss on Valuation of Membership	10,450	—	—	—	6,500
会員権売却損	Loss on Sales of Membership	2,751	6,938	—	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision of Allowance for Doubtful Accounts	44,361	—	—	—	—
減損損失	Impairment Loss	—	—	632,861	—	—
損害補償損失	Loss from Compensation for Damages	—	—	41,215	—	—
役員退職慰労引当金繰入額	Provision of Reserve for Retirement Benefits for Directors and Corporate Auditors	—	—	—	—	28,695
役員退職慰労金	Retirement Benefits for Directors and Corporate Auditors	—	—	7,000	—	29,615
その他	Other Extraordinary Losses	2,260	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	1,735,985	1,813,720	1,253,676	1,316,200	2,592,111
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes - Current	818,348	853,696	608,214	569,058	1,122,635
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	6,769	37,787	134,422	△18,509	58,678
当期純利益	Net Income:	910,868	922,236	511,039	765,651	1,410,797

連結株主資本等変動計算書

Consolidated Statements of Changes in Shareholders' Equity

[2007年4月1日~2008年3月31日] (April 1, 2007 - March 31, 2008)

(千円/Thousands of Yen)

		株主資本 Owners' Equity					評価・換算差額等 Valuation and Translation Adjustments	純資産合計 Total Net Assets
		資本金 Capital Stock	資本剰余金 Capital Surplus	利益剰余金 Retained Earnings	自己株式 Treasury Stock	株主資本 合計 Total Owners' Equity	その他有価証券評価 差額金 Valuation Difference on Available - for - sale Securities	
2007年3月31日 残高	Balance at March 31, 2007	1,208,500	2,005,254	16,693,390	△5,158	19,901,985	626,497	20,528,483
連結会計年度中の変動額	Changes of Items during the period	—	—	—	—	—	—	—
剰余金の配当	Dividends from Surplus	—	—	△222,496	—	△222,496	—	△222,496
当期純利益	Net Income	—	—	1,410,797	—	1,410,797	—	1,410,797
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	Net Changes of Items other than Owners' Equity	—	—	—	—	—	△431,147	△431,147
連結会計年度中の変動額合計	Total Changes of Items during the Period	—	—	1,188,300	—	1,188,300	△431,147	757,152
2008年3月31日 残高	Balance at March 31, 2008	1,208,500	2,005,254	17,881,691	△5,158	21,090,286	195,350	21,285,636

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

Consolidated Statements of Cash Flows

(千円/Thousands of Yen)

年度	Fiscal Year Ended :	2006/3	2007/3	2008/3
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by Operating Activities	1,680,545	△2,092,268	4,057,214
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Investment Activities	△353,714	1,126,647	△999,008
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Used in Financing Activities	△108,947	273,373	△829,668
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	815	229	△470
現金及び現金同等物の増加(減少)額	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	1,218,699	△692,019	2,228,066
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	10,750,018	11,968,717	11,276,698
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Year	11,968,717	11,276,698	13,504,765

単体貸借対照表

Non - Consolidated Balance Sheets

(千円/Thousands of Yen)

年度	Fiscal Year Ended :	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
資産の部 Assets						
流動資産	Current Assets:	19,675,737	21,073,371	21,077,825	23,505,307	24,156,381
現金及び預金	Cash and Deposits	8,439,740	8,902,464	9,863,040	9,123,259	11,553,632
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable - Trade	8,971,017	9,040,736	8,719,188	11,798,968	9,989,864
商品	Merchandise	1,586,049	2,241,207	1,692,300	1,640,403	1,523,236
その他	Other Current Assets	707,576	917,587	830,652	969,821	1,106,735
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△28,647	△28,624	△27,357	△27,145	△17,087
固定資産	Fixed Assets:	11,564,435	10,810,867	11,188,226	9,294,208	8,304,866
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	2,686,526	2,636,791	2,087,513	2,058,372	2,099,122
建物	Buildings	806,515	784,939	566,754	541,339	508,970
土地	Land	1,616,283	1,616,283	1,388,688	1,388,688	1,388,688
その他	Other Property, Plant and Equipment	263,726	235,568	132,069	128,344	201,463
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	451,166	344,520	223,331	127,981	63,346
投資その他の資産	Investments and Other Assets	8,426,742	7,829,555	8,877,381	7,107,853	6,142,398
資産合計	Total Assets:	31,240,172	31,884,239	32,266,051	32,799,515	32,461,247
負債の部 Liabilities						
流動負債	Current Liabilities:	13,175,173	13,219,493	12,422,570	13,061,904	12,858,061
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable - Trade	10,201,019	10,356,025	9,853,704	9,993,409	9,072,829
短期借入金	Short - term Loans Payable	1,503,000	1,508,000	1,658,000	2,268,000	2,268,000
その他	Other Current Liabilities	1,471,154	1,355,468	910,866	800,495	1,517,232
固定負債	Non - Current Liabilities:	738,749	685,856	872,347	741,464	666,118
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	—	—	297,798	147,640	—
退職給付引当金	Reserve for Retirement Benefits	268,687	175,090	35,627	—	—
役員退職慰労引当金	Reserve for Retirement Benefits for Directors and Corporate Auditors	431,700	474,620	476,450	511,200	508,670
その他	Other Liabilities - Not Current Liabilities	38,361	36,145	62,471	82,623	157,448
負債合計	Total Liabilities:	13,913,923	13,905,350	13,294,918	13,803,368	13,524,180
資本の部 Shareholders' Equity						
資本金	Capital Stock	1,208,500	1,208,500	1,208,500	—	—
資本準備金/資本剰余金	Legal Capital Surplus/Capital Surplus	2,005,254	2,005,254	2,005,254	—	—
利益剰余金	Retained Earnings	13,712,339	14,370,060	14,864,040	—	—
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available - for - sale Securities	400,778	397,942	897,279	—	—
自己株式	Treasury Stock	△623	△2,868	△3,940	—	—
資本合計	Total Shareholders' Equity:	17,326,248	17,978,888	18,971,133	—	—
負債・資本合計	Total Liabilities and Shareholders' Equity:	31,240,172	31,884,239	32,266,051	—	—
純資産の部 Net Assets						
株主資本	Owners' Equity:	—	—	—	18,381,663	18,748,423
資本金	Capital Stock	—	—	—	1,208,500	1,208,500
資本剰余金	Capital Surplus	—	—	—	2,005,254	2,005,254
利益剰余金	Retained Earnings	—	—	—	15,173,068	15,539,828
自己株式	Treasury Stock	—	—	—	△5,158	△5,158
評価・換算差額等	Valuation and Translation Adjustments:	—	—	—	614,483	188,643
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available - for - sale Securities	—	—	—	614,483	188,643
純資産合計	Total Net Assets:	—	—	—	18,996,146	18,937,067
負債・純資産合計	Total Liabilities and Net Assets:	—	—	—	32,799,515	32,461,247

単体損益計算書

Non - Consolidated Statements of Income

(千円/Thousands of Yen)

年度	Fiscal Year Ended:	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3
売上高	Net Sales	40,722,089	41,306,805	40,411,465	40,927,316	44,178,659
営業利益	Operating Income	1,247,393	1,442,377	1,455,109	677,577	1,754,184
営業外収益	Non - operating Income	221,829	219,494	228,849	246,683	339,445
営業外費用	Non - operating Expenses	55,376	48,989	52,447	50,190	62,494
経常利益	Ordinary Income	1,413,846	1,612,882	1,631,511	874,250	2,031,135
特別利益	Extraordinary Income	7,397	11,226	8,686	14,949	—
特別損失	Extraordinary Losses	105,558	51,924	356,224	760	552,056
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	1,315,685	1,572,185	1,283,973	888,439	1,479,078
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes - Current	622,891	668,128	487,731	351,614	840,073
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	△37,626	42,468	114,314	59,757	49,748
当期純利益	Net Income	730,419	861,588	681,927	477,067	589,256
前期繰越利益	Retained Earnings brought forward	1,048,260	1,390,692	1,064,330	—	—
中間配当額	Interim Dividends	63,595	79,475	79,473	—	—
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	1,715,084	2,172,805	1,666,785	—	—

単体株主資本等変動計算書 Non - Consolidated Statements of Changes in Shareholders' Equity

[2007年4月1日～2008年3月31日] (April 1, 2007 - March 31, 2008)

(千円/Thousands of Yen)

		株主資本 Owners' Equity						自己株式 Treasury Stock	株主資本合計 Owners' Equity	評価・換算差額等 Valuation and Translation Adjustments	純資産合計 Total Net Assets	
		資本金 Capital Stock	資本剰余金 Capital Surplus	利益剰余金 Retained Earnings			利益剰余金合計 Total Retained Earnings					
				資本準備金 Legal Capital Surplus	利益準備金 Legal Retained Earnings	その他利益剰余金 Other Retained Earnings						
						別途積立金 General Reserve						繰越利益剰余金 Retained Earnings brought forward
2007年3月31日 残高	Balance at March 31, 2007	1,208,500	2,005,254	197,254	13,400,000	1,575,813	15,173,068	△5,158	18,381,663	614,483	18,996,146	
事業年度中の変動額	Changes of Items during the period											
剰余金の配当	Dividends from Surplus					△222,496	△222,496		△222,496		△222,496	
別途積立金の積立	Provision of General Reserve				300,000	△300,000	—		—		—	
当期純利益	Net Income					589,256	589,256		589,256		589,256	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)	Net Changes of Items other than Owners' Equity									△425,839	△425,839	
事業年度中の変動額合計	Total Changes of Items during the period	—	—	—	300,000	66,760	366,760	—	366,760	△425,839	△59,079	
2008年3月31日 残高	Balance at March 31, 2008	1,208,500	2,005,254	197,254	13,700,000	1,642,573	15,539,828	△5,158	18,748,423	188,643	18,937,067	

株式の状況 Stock Information

(2008年3月31日現在/As of March 31, 2008)

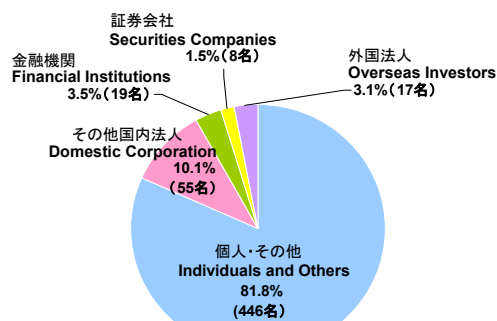
事業年度	4月1日～3月31日	Fiscal Year-end	March 31
上場証券取引所	ジャスダック証券取引所 (証券コード:7521)	Stock Exchange Listing	Jasdaq Securities Exchange (Code:7521)
定時株主総会	毎年6月	General Meeting of Shareholders	Convened in June Each Year
剰余金配当の基準日	期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日	Dividends	
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社	Record Date for Payment of Final Dividend	March 31
発行済株式総数	7,950,000株	Record Date for Payment of Interim Dividend	September 30
株主数	545名	Transfer Agent of the Shares	Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.
		Number of Common Stock Issued	7,950,000
		Number of Shareholders	545

大株主 Major Shareholders

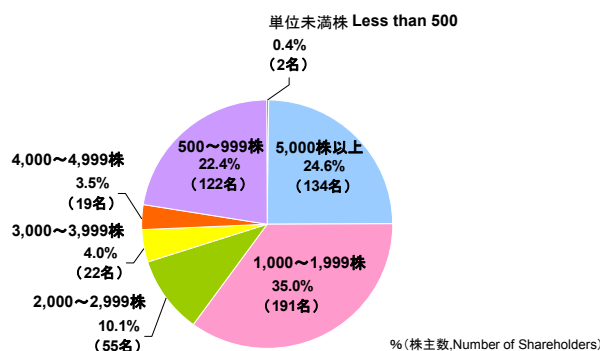
株主名	Name	持株数 Number of Stock Held	持株比率 Stock Holding Ratio
上毛実業株式会社	Jyoumou Jitsugyou Co., Ltd.	1,365,600	17.18%
ショウリン商事株式会社	Shourin Shouji Co., Ltd.	1,150,400	14.47%
ムサシ社員持株会	Employees' Stockholding	508,700	6.40%
羽鳥 雅孝	Masataka Hatori	360,200	4.53%
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	360,000	4.53%
ムサシ互助会	Company's Gojokai Association	299,100	3.76%
小林 厚一	Hirokazu Kobayashi	284,700	3.58%
モルガン・スタンレーアンドカンパニーインク	Morgan Stanley & Co. Incorporated	236,500	2.97%
株式会社三井住友銀行	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	190,000	2.39%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	166,000	2.09%

株式分布状況 Breakdown of Shareholders

■所有者別株主数比率 Type of Shareholders



■保有株数別株主数比率 Number of Shares



会社概要 Corporate Profile

(2008年6月27日現在/As of June 27, 2008)

<p>商 号 株式会社ムサン</p> <p>設 立 昭和21年12月</p> <p>本 社 東京第一支店 東京第二支店</p> <p>資 本 金 1,208,500,000 円 (2008年3月31日現在)</p> <p>従 業 員 数 連結593名、単体291名 (2008年3月31日現在)</p> <p>主要取引銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社三井住友銀行</p> <p>事 業 所 札幌支店、仙台支店、北関東支店(さいたま) 東関東支店(千葉)、神静支店(横浜) 名古屋支店、大阪支店、中四国支店(広島) 福岡支店 その他営業所6カ所</p> <p>役 員</p> <table border="0"> <tr><td>代表取締役会長</td><td>都木恒夫</td></tr> <tr><td>代表取締役社長</td><td>小林厚一</td></tr> <tr><td>代表取締役専務取締役</td><td>羽鳥雅孝</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>白岩圀丸</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>青坂修司</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>國澤達人</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>小野 丞</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>佐々木淳</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>平口恵三</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>村田 進</td></tr> <tr><td>取 締 役</td><td>山村 隆</td></tr> <tr><td>常 勤 監 査 役</td><td>多田恒典</td></tr> <tr><td>常 勤 監 査 役</td><td>中川裕務</td></tr> <tr><td>監 査 役</td><td>安藤信彦</td></tr> <tr><td>監 査 役</td><td>浅野修一</td></tr> </table>	代表取締役会長	都木恒夫	代表取締役社長	小林厚一	代表取締役専務取締役	羽鳥雅孝	取 締 役	白岩圀丸	取 締 役	青坂修司	取 締 役	國澤達人	取 締 役	小野 丞	取 締 役	佐々木淳	取 締 役	平口恵三	取 締 役	村田 進	取 締 役	山村 隆	常 勤 監 査 役	多田恒典	常 勤 監 査 役	中川裕務	監 査 役	安藤信彦	監 査 役	浅野修一	<p>Company Name MUSASHI CO., LTD.</p> <p>Established December, 1946</p> <p>Head Office Tokyo Branch 8-20-36 Ginza Chuo-ku Tokyo, Japan</p> <p>Paid-in Capital ¥1,208,500,000 (As of March 31, 2008)</p> <p>Employees Musashi Group 593 Musashi 291 (As of March 31, 2008)</p> <p>Major Banks The Mizuho Bank, Limited. The Mitsui Sumitomo Bank, Limited.</p> <p>Branch Sapporo, Sendai, Kita Kantou(Saitama) Higashi Kantou(Chiba), Shinsei(Yokohama) Nagoya, Osaka, Chushikoku(Hiroshima) Fukuoka and 6 sales office other than above</p> <p>Directors & Corporate Auditors</p> <table border="0"> <tr><td>Chairman and Representative Director</td><td>Tuneo Takagi</td></tr> <tr><td>President and Representative Director</td><td>Hirokazu Kobayashi</td></tr> <tr><td>Senior Managing Director and Representative Director</td><td>Masataka Hatori</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Kunimaru Shiraiwa</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Syuji Aosaka</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Tatsuhito Kunisawa</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Susumu Ono</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Makoto Sasaki</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Keizo Hiraguchi</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Susumu Murata</td></tr> <tr><td>Director</td><td>Takashi Yamamura</td></tr> <tr><td>Standing Auditor</td><td>Tsunenori Tada</td></tr> <tr><td>Standing Auditor</td><td>Hiromu Nakagawa</td></tr> <tr><td>Auditor</td><td>Nobuhiko Ando</td></tr> <tr><td>Auditor</td><td>Syuichi Asano</td></tr> </table>	Chairman and Representative Director	Tuneo Takagi	President and Representative Director	Hirokazu Kobayashi	Senior Managing Director and Representative Director	Masataka Hatori	Director	Kunimaru Shiraiwa	Director	Syuji Aosaka	Director	Tatsuhito Kunisawa	Director	Susumu Ono	Director	Makoto Sasaki	Director	Keizo Hiraguchi	Director	Susumu Murata	Director	Takashi Yamamura	Standing Auditor	Tsunenori Tada	Standing Auditor	Hiromu Nakagawa	Auditor	Nobuhiko Ando	Auditor	Syuichi Asano
代表取締役会長	都木恒夫																																																												
代表取締役社長	小林厚一																																																												
代表取締役専務取締役	羽鳥雅孝																																																												
取 締 役	白岩圀丸																																																												
取 締 役	青坂修司																																																												
取 締 役	國澤達人																																																												
取 締 役	小野 丞																																																												
取 締 役	佐々木淳																																																												
取 締 役	平口恵三																																																												
取 締 役	村田 進																																																												
取 締 役	山村 隆																																																												
常 勤 監 査 役	多田恒典																																																												
常 勤 監 査 役	中川裕務																																																												
監 査 役	安藤信彦																																																												
監 査 役	浅野修一																																																												
Chairman and Representative Director	Tuneo Takagi																																																												
President and Representative Director	Hirokazu Kobayashi																																																												
Senior Managing Director and Representative Director	Masataka Hatori																																																												
Director	Kunimaru Shiraiwa																																																												
Director	Syuji Aosaka																																																												
Director	Tatsuhito Kunisawa																																																												
Director	Susumu Ono																																																												
Director	Makoto Sasaki																																																												
Director	Keizo Hiraguchi																																																												
Director	Susumu Murata																																																												
Director	Takashi Yamamura																																																												
Standing Auditor	Tsunenori Tada																																																												
Standing Auditor	Hiromu Nakagawa																																																												
Auditor	Nobuhiko Ando																																																												
Auditor	Syuichi Asano																																																												

ムサシグループ

●ムサシ・フィールド・サポート株式会社
(Musashi Field Support Co., Ltd.)

東京都中央区銀座8-20-36
TEL.03-3546-7779
機器の保守、点検、修理等のメンテナンス会社。

●武蔵エンジニアリング株式会社
(Musashi Engineering Co., Ltd.)

東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2911
自社開発商品(金融汎用・選挙システム機器)の研究開発、設計、製造。

●株式会社ムサシ・エービーシー

(Musashi ABC Co., Ltd.)
東京都中央区築地2-11-26
TEL.03-5565-8301
データ入力サービス。

●ムサシ・イメージ情報株式会社
(Musashi Image Joho Co., Ltd.)

東京都港区芝浦4-3-4
TEL.03-5730-6034
イメージ情報のデジタル加工、マイクロフィルムサービス。

●ムサシ・アイ・テクノ株式会社
(Musashi I Techno Co., Ltd.)

大阪府東大阪市長田中3-6-1
TEL.06-6744-6311
マイクロフィルムサービス、データ入力サービス、デジタル加工業務。

●エフ・ビー・エム株式会社

(FBM Co., Ltd.)
東京都新宿区新小川町4-7
TEL.03-3269-5821
印刷機材等の販売。

●武蔵興産株式会社

(Musashi Kousan Co., Ltd.)
東京都中央区銀座7-2-4
TEL.03-3572-8461
不動産管理。

●株式会社武蔵エンタープライズ

(Musashi Enterprize Co., Ltd.)
東京都港区西新橋3-11-7
TEL.03-3437-2925
リース、損害保険代行。

●株式会社ジェイ・アイ・エム

(JIM Co., Ltd.)
東京都千代田区飯田橋3-1-1
TEL.03-5212-6001
情報加工サービス。